

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Financování přípravy mladých sportovců ve vybraných sportech  
Financing of Training of Young Athletes in Selected Sports

Student:	Bc. Veronika Kotalová
Vedoucí bakalářské práce:	Ing. Stanislav Mrvík, Ph.D.

Ostrava 2014

## Zadání diplomové práce

Student: **Bc. Veronika Kotalová**  
Studijní program: N6202 Hospodářská politika a správa  
Studijní obor: 6202T055 Veřejná ekonomika a správa  
Specializace: 00 Veřejná ekonomika a správa  
Téma: **Financování přípravy mladých sportovců ve vybraných sportech**  
**Financing of Training of Young Athletes in Selected Sports**

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Sport a příprava sportovců v rámci individuálních sportů
3. Analýza finančních nákladů ve vybraných juniorských kategoriích sportu
4. Zhodnocení nákladů na vybrané kategorie sportu
5. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

PERIČ, Tomáš, Jiří SUCHÝ et al. *Identifikace sportovních talentů*. Praha: Karolinum, 2010. 247 s. ISBN 978-80-246-1881-4.

PACUT, Miroslav. *Dějiny vybraných individuálních sportů*. Ostrava: Repronis, 2010. 208 s. ISBN 978-80-7329-245-4.

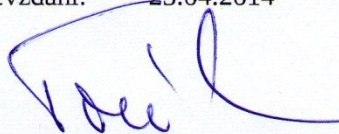
SLUKA, Tomáš. *Profesionální sportovec (právní a ekonomické aspekty)*. Praha: Havlíček Brain Team, 2007. 199 s. ISBN 80-903609-5-5.

Formální náležitosti a rozsah diplomové práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

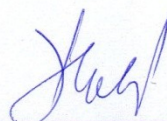
Vedoucí diplomové práce: **Mgr. Ing. Stanislav Mrvík, Ph.D.**

Datum zadání: 22.11.2013

Datum odevzdání: 25.04.2014



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
vedoucí katedry

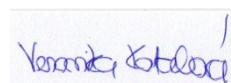


prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
děkanka fakulty

## **Čestné prohlášení**

„Prohlašuji, že jsem celou diplomovou práci s názvem Financování přípravy mladých sportovců ve vybraných sportech, včetně všech příloh, vypracovala samostatně za použití uvedených zdrojů.“

V Ostravě dne 24. 4. 2014

A rectangular box containing a handwritten signature in blue ink, which reads "Veronika Kotalová".

Bc. Veronika Kotalová

# OBSAH

<b>1. ÚVOD.....</b>	<b>5</b>
<b>2. SPORT A PŘÍPRAVA SPORTOVců V RÁMCI INDIVIDUÁLNÍCH SPORTů.....</b>	<b>7</b>
2.1 Sport v moderní společnosti .....	7
2.1.1 Sport dnešní doby .....	7
2.1.2 Definice sportu .....	7
2.2 Vybrané individuální sporty .....	8
2.2.1 Atletika.....	8
2.2.2 Cyklistika .....	9
2.3 Sportovec a sportovní talent .....	11
2.3.1 Postavení sportovce v České republice .....	11
2.3.2 Sportovní talent.....	11
2.3.3 Vrcholová výkonnost .....	12
2.3.4 Pohybově nadaná mládež v atletice .....	13
2.4 Program II – Sportovně talentovaná mládež .....	15
2.4.1 Obsahové zaměření programu .....	15
2.4.2 Organizační struktura a činnost .....	16
2.4.3 Zařazení sportovců.....	17
2.4.4 Finanční objem státní dotace .....	18
2.4.5 Specifický systém sportovních talentů.....	19
2.4.6 Podpora sportu v Moravskoslezském kraji .....	19
2.5 Vědecké metody.....	21
2.5.1 Analýza .....	21
2.5.2 Komparace.....	22
<b>3. ANALÝZA FINANČNÍCH NÁKLADů VE VYBRANÝCH JUNIORSKÝCH KATEGORIÍCH SPORTU.....</b>	<b>23</b>
3.1 TJ Favorit Brno .....	23
3.1.1 SCM Favorit Brno .....	23

3.2 Junioři Favoritu Brno .....	24
3.2.1 Cyklistická sezóna 2011 .....	25
3.2.2 Cyklistická sezóna 2012 .....	27
3.2.3 Cyklistická sezóna 2013 .....	29
3.2.4 Cyklistická sezóna 2014 .....	31
3.3 Atletický klub SSK Vítkovice .....	33
3.4 Junioři AK SSK Vítkovice .....	34
3.4.1 Finanční náklady na výchovu atletů .....	35
3.4.2 Atletická sezóna 2011 .....	36
3.4.3 Atletická sezóna 2012 .....	38
3.4.4 Atletická sezóna 2013 .....	39
3.4.5 Atletická sezóna 2014 .....	40
3.4.6 Shrnutí .....	41
<b>4. ZHODNOCENÍ NÁKLADŮ NA VYBRANÉ KATEGORIE SPORTU.....</b>	<b>43</b>
4.1 Shrnutí nákladů v cyklistice .....	43
4.2 Shrnutí nákladů v atletice .....	45
4.2 Komparace nákladů v obou sportech .....	48
4.2.1 Soustředění .....	48
4.2.2 Ubytování, startovné a dresy .....	49
4.2.3 Ostatní náklady .....	49
4.2.4 Porovnání vlastních nákladů .....	49
4.2.5 Doporučení .....	50
<b>5. ZÁVĚR.....</b>	<b>52</b>
<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>54</b>
<b>SEZNAM ZKRATEK .....</b>	<b>56</b>
<b>PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ DIPLOMOVÉ PRÁCE</b>	
<b>SEZNAM PŘÍLOH</b>	



# 1. ÚVOD

Být profesionálním sportovcem je sen mnoha dětí. Ať už je malý sportovec zapálený do fotbalu, hokeje či krasobruslení, je důležité dostat možnost dělat to, co ho baví, vyzkoušet si, co ho láká. Dostat šanci. Jedině tak, se projeví případný talent, který se může dále rozvíjet a ze kterého se může stát reprezentant dané země. Existuje spousta talentovaných dětí, ne všechny možnost prosadit se dostanou. Důvodem obvykle bývá neochota rodičů svého potomka podporovat nebo nedostatek financí k provozování určitého sportu.

Věnuji se závodně silniční cyklistice. Tento sport jsem si vybrala sama, ovšem dostala jsem se k němu až v pozdějších letech, kdy jsem si byla schopna na první silniční kolo vydělat peníze díky brigádám. Bohužel rodiče mě finančně podporovat nemohli. Vím, že se jedná o nákladný, ale velmi krásný sport. Napadlo mě tedy, zabývat se otázkou, do jaké míry jsou schopny sportovní kluby a týmy zabezpečit mladé sportovce, kteří jsou finančně závislí na rodičích. Oslovila jsem cyklistický tým Favorit Brno, který ochotně souhlasil s poskytnutím potřebných údajů. Jako druhé sportovní odvětví jsem zvolila atletiku. Tomuto sportu jsem se věnovala lehce na základní škole. Možná, kdybych nebyla cyklistkou, budu právě atletkou, a protože mě atletika zajímá, poprosila jsem o spolupráci AK SSK Vítkovice.

**Cílem mé diplomové práce je analýza finančních nákladů na výchovu mladých sportovců juniorských kategorií v atletice a silniční cyklistice v rámci České republiky. Zhodnocení vývoje nákladů na juniory za poslední čtyři závodní sezóny, porovnání náročnosti výchovy českého reprezentanta ve vybraných sportech a zjištění, zda jsou finanční prostředky pro tuto oblast sportu dostačující. Použitými vědeckými metodami jsou klasifikační analýza a komparace.**

Teoretická část diplomové práce se zaměřuje na to, jak je sport vnímán současnou společností. Budou přiblížena vybraná sportovní odvětví, atletika a cyklistika. Dále je práce orientovaná na sportovce, jejich postavení v České republice, na pojmy sportovní talent a výkonnost. V této kapitole bude také objasněn dotační program MŠMT pro sportovně talentovanou mládež. Na konci první části bude vysvětlen význam vědeckých metod, které byly pro tuto práci zvoleny.

V druhé části práce budou zpracovány konkrétní informace od oslovených sportovních klubů. Nejprve se budeme zabývat náklady na zabezpečení juniorů ve Favoritu Brno.

Cyklistický klub bude stručně představen a postupně bude provedena analýza nákladů v každé ze sledovaných závodních sezón. Dále stejným způsobem zpracujeme údaje získané z AK SSK Vítkovice. Závěrem bude vypracováno shrnutí, kterému se detailněji věnuje poslední část práce.

V poslední kapitole budou zhodnoceny náklady realizované v obou sportech. Komparace nákladových položek bude provedena pomocí grafů. Shrneme získané údaje a bude uveden vlastní názor k dané problematice, případně vyjádření vlastního doporučení k financování a zabezpečení ze strany sportovních klubů.

## **2. SPORT A PŘÍPRAVA SPORTOVců V RÁMCI INDIVIDUÁLNÍCH SPORTů**

### **2.1 Sport v moderní společnosti**

#### **2.1.1 Sport dnešní doby**

V posledních letech se pohled na sport výrazně změnil. V hospodářsky rozvinutých zemích najdeme dva hlavní určující trendy, globalizaci a individualizaci. Oba tyto trendy hrají důležitou roli také ve sportu. Globalizace znamená pro sport odstranění hranic mezi státy ve smyslu stejné podoby určitého sportu v různých zemích, rychlé šíření nových sportovních disciplín, ale také globalizaci problémů, se kterými se současný sport musí potýkat. Především jde o komercializaci či doping. Projevem globalizace je pořádání olympijských her a dále úzce souvisí s ekonomikou, médií, kulturou i politikou (Slepičková, 2005).

Dalším projevem moderní společnosti je již zmíněná individualizace. V západních kulturách, které mají podstatný vliv na vývoj společnosti, se jako základní hodnota prezentuje sebeprosazování jedince, jeho úspěch, sociální, ekonomický a nejlépe oba společně. Samozřejmě sport v dnešní době charakterizují i další znaky, např. masovost, seberealizace, zábava, dobrodružství (Slepičková, 2005).

#### **2.1.2 Definice sportu**

První ze dvou tradičních definic sportu vysvětluje sport jako činnost, jejímiž základními znaky jsou hra, soutěž a výkon. Druhý přístup vnímá sport mnohem širěji. Pojímá sport jako zábavu, rekreaci, cvičení. Orientace na výkon a soutěž byla a dosud je typická pro oblast Severní Ameriky. Výkon zde koresponduje s prosperitou a ziskem. Druhý přístup je typický pro evropskou anglosaskou tradici. Sport je v tomto přístupu brán jako aktivita vedoucí ke sjednocování evropských zemí. V roce 1992 přijali zástupci těchto zemí tzv. Evropskou chartu sportu. Charta hovoří o postavení sportu ve společnosti a nezapomíná ani na vymezení povinností státu v péči o něj. (Slepičková, 2005).

Pro potřeby charty je sport vymezen následovně: „*Sportem se rozumí všechny formy tělesné činnosti, které ať již prostřednictvím organizované účasti či nikoliv si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné a psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních.*“ (Slepičková, 2005, s. 28).



## **2.2 Vybrané individuální sporty**

### **2.2.1 Atletika**

Atletika bývá nazývána královnou sportu. Ve světě se jí věnuje více než 3,5 miliónů registrovaných atletů a další desítky miliónů ji provozují v rámci rekreace. Jde o celosvětově rozšířený a populární sport.

Rodištěm moderní starověké atletiky je Řecko. V programu starověkých olympijských her bychom našli řadu atletických disciplín velmi podobným těm dnešním. První národní atletická federace vznikla v Anglii roku 1880 a první mistrovství Evropy se konalo roku 1934 v italském Turíně. O mistrovství světa byly vedeny debaty již před 1. světovou válkou. K realizaci těchto plánů došlo v roce 1983. Tehdy se konal první atletický světový šampionát v Helsinkách. Od roku 1987 se koná každé dva roky také halové MS v atletice. Nejvýznamnější soutěží jsou pro atlety samozřejmě olympijské hry. Atletika je olympijským sportem číslo jedna.

V České republice se běh stává atrakcí, ze které se běžci snaží získat finanční prospěch na počátku 19. století. V roce 1862 vznikl v Praze Sokol. Tato organizace významným způsobem přispěla k rozvoji tělesné kultury u nás a měla vliv i na rozvoj atletiky. O zavedení atletického soutěžení se v Sokole zasloužil hlavně Josef Klenka. Kromě sokolských jednot se atletika rozvíjela i ve sportovních klubech. Historickým přelomem je rok 1882, kdy vznikl Český Athletic Club Roudnice. V devadesátých letech 19. století vznikaly v Praze kluby AC Praha, Athletic Club Sparta, Sportovní klub Slavia. Roku 1897 vznikla Česká amatérská atletická unie (ČAAU), která zastřešila spolky atletické, bruslařské, skiácké, kopací a jiné.

Nejvýraznějším atletem meziválečného období v Československu byl František Douda, který v roce 1931 vytvořil světový rekord ve vrhu koulí a sbíral úspěchy také na mistrovství Evropy či olympijských hrách. Ve dvacátých letech byly světovými rekordmankami Ludmila Sychrová (překážkářka) nebo Ludmila Vencová (vrh koulí), Božena Šrámková (hod oštěpem), Ludmila Očadlíková (skok vysoký z místa) a další. Můžeme jen litovat, že naše atletky tehdy nemohly ukázat své umění ani na olympijských hrách, ani na mistrovství světa či mistrovství Evropy. V období 2. světové války samozřejmě atletika ustoupila do pozadí a po jejím skončení byl tento sport i pro ženy pevnou součástí olympijských her.

První naší atletickou olympijskou vítězkou se stala v Helsinkách roku 1952 Dana Zátopková. Poslední světovou rekordmankou – ženou je Barbora Špotáková v hodu oštěpem.

Posledními českými světovými rekordmany – muži jsou desetibojař Tomáš Dvořák a Roman Šebrle. V letech 1987 až 1996 pětikrát přehodil světový rekord v oštěpu Jan Železný. Česká atletika má ve své bohaté historii celou řadu úspěšných osobností. Emil Zátopek, Jarmila Kratochvílová a již zmíněný Jan Železný jsou významné osobnosti i v celosvětovém měřítku. Za zmínění stojí ale i jména jako Irmich Bugár (úspěšný diskař), Helena Fibingerová (koulářka) a Jozef Pribilinec, olympijský vítěz v Soulu v chůzi na 20 km.

Závěrem je nutno připomenout ještě význam české atletiky z hlediska pořádání významných akcí. V roce 1978 se v Praze konalo mistrovství Evropy. Od roku 1961 se každoročně v Ostravě koná populární Zlatá tretra, která je svědkem řady světových rekordů. Hvězdou poslední doby byl na tomto mítinku jamajský sprinter Usain Bolt.

### **2.2.2 Cyklistika**

Jízdní kolo je celosvětově velice populární, a proto je cyklistika jako sport ve světě velmi rozšířená. První cyklistický závod se konal v Paříži. Trasa měřila pouze 1 200 m a vítězem se stal James Moore z Anglie. První silniční závod se jel z Paříže do Rouenu v roce 1878 a zúčastnilo se ho 198 závodníků, což dokumentuje velikou popularitu tohoto sportu. V témže roce vznikla nejstarší pravidla cyklistiky. Ve Francii vznikl také první cyklistický časopis a zákonitě také první cyklistický klub. Mezinárodní cyklistická unie (UCI) vznikla 15. 4. 1900. V roce 1921 hostila Kodaň první cyklistické mistrovství světa. Závod se jel jako časovka jednotlivců a od roku 1923 se začalo MS jezdit jako závod s hromadným startem. Nejúspěšnějším cyklistou historie na MS je belgický závodník Eddy Merckx.

Součástí olympijských her je cyklistika již od prvních novodobých her, které se konaly v roce 1896 v Athénách. Největším etapovým závodem na světě je Tour de France. Nejúspěšnějším cyklistou na Tour de France byl do nedávna Američan Lance Armstrong, který dokázal zvítězit sedmkrát za sebou. Po provalení dopingového skandálu ve spojení právě s tímto cyklistou mu byly jeho tituly odebrány. Dalšími legendami tohoto závodu jsou Miguel Indurain (Španělsko), Eddy Merckx (Belgie), Jacques Anquetil (Francie) a Bernard Hinault (Francie).

Dalším významným etapovým závodem je Giro d'Italia. Trojici největších etapových podniků uzavírá Španělská Vuelta. Cyklistika ovšem není jen silniční, ale také dráhová. Dráze

se také říká velodrom a obvod velodromu měří od 150 do 400 metrů. V současnosti jsou na veřejnosti velmi populární horská kola (MTB). Cyklistika, to je také cyklokros a cyklistika sálová.

Prvním českým cyklistou byl Pražan Josef Vondřich. Český cyklistický svaz byl založen v roce 1883 pod názvem Česká ústřední jednota velocipedistů, jako první sportovní svaz u nás. Nejstarší závod na našem území se koná od roku 1921. Jeho trasa vede z Prahy do Karlových Varů a zpět, měří 262 km. Dějiny naší cyklistiky jsou doslova nappány řadou úspěšných reprezentantů. Historicky první medaili vybojoval pro naši cyklistiku v roce 1901 Rudlof Vejtruba na dráze ve sprintu. Prvním závodníkem, který překonal světový rekord, byl Jiří Daler. Šlo o závod amatérů na 4 km. V roce 2002 získala titul mistryně světa na dráze Lada Kozlíková. Další významné osobnosti dráhové cyklistiky jsou například Vladimír Vačkár, Alois Kaňkovský nebo Jarmila Macháčová.

Na olympijských hrách se čeští cyklisté objevili poprvé v roce 1900. Česká republika má také v současnosti jezdce na tzv. vysokém kole Jozefa Zimovčáka, který na tomto kole dosáhl několika zajímavých počinů. V režimu profesionálů projel všechny tři největší etapové závody světa – Tour de France, Giro d’Italia i Vuelto. Za zmínku stojí také závodníci, kteří se prosadili na nejvyšší úrovni silniční cyklistiky, na etapových závodech. Ján Svorada se již ve 21 letech stal celkovým vítězem Závodu míru. V roce 2001 vyhrál závěrečnou etapu na slavné Tour de France, končící v ulicích Paříže na slavném Champs-Élysées. Největší hvězdou silniční cyklistiky je Roman Kreuziger.

Velmi úspěšným odvětvím cyklistiky posledních let je cyklokros. Mezi naše nejlepší cyklokrosaře patří Zdeněk Štybar, dvojnásobný mistr světa v kategorii do 23 let (2005 a 2006) a dvojnásobný vicemistr světa kategori Elite (2008 a 2009). V roce 2010 se stal dokonce mistrem světa kategorie Elite a celkovým vítězem Světového poháru. Mezi české úspěšné cyklokrosařky se řadí Pavla Havlíková, závodící za belgickou stáj Telenet - Fidea.

## **2.3 Sportovec a sportovní talent**

### **2.3.1 Postavení sportovce v České republice**

Před rokem 1989 byli oficiálně všichni sportovci v ČR amatéři. Profesionální sport byl v podstatě tabu, protože nebyl v souladu s principy socialistické společnosti. Aby sportovcům mohl být vyplácen příjem, museli být oficiálně zaměstnaní. Ve skutečnosti, ale nebývalo zvykem, aby sportovci své „mimosportovní“ zaměstnání vykonávali. Po změně režimu se sportovci oficiálně stali profesionály a těmto novým podmínkám se snažily přizpůsobit sportovní řády a pravidla. Přístup státu ovšem zůstal nadále pasivní a omezoval se v podstatě pouze na řešení aktuálních problémů (Sluka, 2007).

Definice sportu se v právním řádu ČR objevila teprve v roce 2001 zákonem č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu. Chybí zde však definice sportovce anebo právní úprava, ze které by vyplývalo jeho právní postavení. V praxi vystupuje sportovec jako osoba samostatně výdělečně činná (OSVČ). Jediná sféra, která byla nucená řešit problém zařazení profesionálních sportovců, byla sféra daňová. Sportovní činnost je upravená i živnostenským zákonem (č. 455/1991 Sb.). Tento zákon vymezuje zvláštní a všeobecné podmínky, aby mohla být činnost považována za živnost. Mezi všeobecné podmínky patří dosažení 18 let věku, bezúhonnost a způsobilost k právním úkonům. Podmínky zvláštní jsou detailněji definovány přímo v zákoně nebo dány jinými předpisy (Sluka, 2007).

V České republice jsou subjekty podílející se na provozování sportovní činnosti nedostatečně informovány o občanskoprávních a trestněprávních následcích v souvislosti s prováděním dané činnosti. Nejvýznamnější právní skutečnosti, na jejichž základě vznikají odpovědnostní právní vztahy ve sportu, jsou úrazy. Zaviněné úrazy či poškození zdraví můžou vytvářet občanskoprávní, ale i trestně právní odpovědnost. Sportovci nesou i odpovědnost disciplinární. To znamená, že se sportovec musí podříditi rozhodnutí orgánům sportovních organizací, která mají sankční povahu a používají se v případě porušení sportovních pravidel (Sluka, 2007).

### **2.3.2 Sportovní talent**

Slovo talent je často zaměňováno termíny, jako je nadání, genialita, předpoklady, vlohy a další. Tato slova se používají pro osoby, které vykazují vysoké výkony v konkrétním oboru lidské činnosti. S rozvojem sportu se začal objevovat talent pohybový či sportovní,

se kterým je spojeno podávání vynikajících výkonů v oblasti sportu (Perič, Suchý a kol., 2010).

Vláda České republiky zasahuje do problematiky výkonnostního a vrcholového sportu prostřednictvím Usnesení vlády ČR ze dne 6. ledna 1999 č. 2 ke koncepci státní politiky v tělesné výchově a sportu, kdy uložila ministroví školství mládeže a tělovýchovy ve spolupráci s vedoucími ostatních ústředních orgánů státní správy, aby předložil vládě návrh „Zásad komplexního zabezpečení státní sportovní reprezentace včetně systému výchovy sportovních talentů“, kde se problematika sportovních talentů stala aktuální v souvislosti se znovu zakládáním sportovních tříd a sportovních center mládeže.

Za talentovaného sportovce můžeme považovat jedince, u kterého se projevují všechny důležité předpoklady pro dosažení sportovního výkonu. Pokud by ale chyběla pracovitost a snaha, které patří mezi základní atributy vysokého sportovního výkonu, těžko bychom takového sportovce mohli charakterizovat jako talentovaného. Zásadní problém je, že pokud má jedinec opravdu všechny předpoklady pro dosažení absolutních výkonů, nejsme je schopni poznat dříve, než jich skutečně dosáhne.

### **2.3.3 Vrcholová výkonnost**

Rozvoj talentu musíme chápat jako provázanou soustavu prvků, které jsou spolu tematicky a obsahově propojeny a navzájem se ovlivňují. Cílem rozvíjení talentu je dosažení vrcholové výkonnosti. Tento systém lze chápat jako pyramidu ze tří pater (viz Obr. 2.1). Endogenní (vnitřní) faktory charakterizující míru talentovanosti:

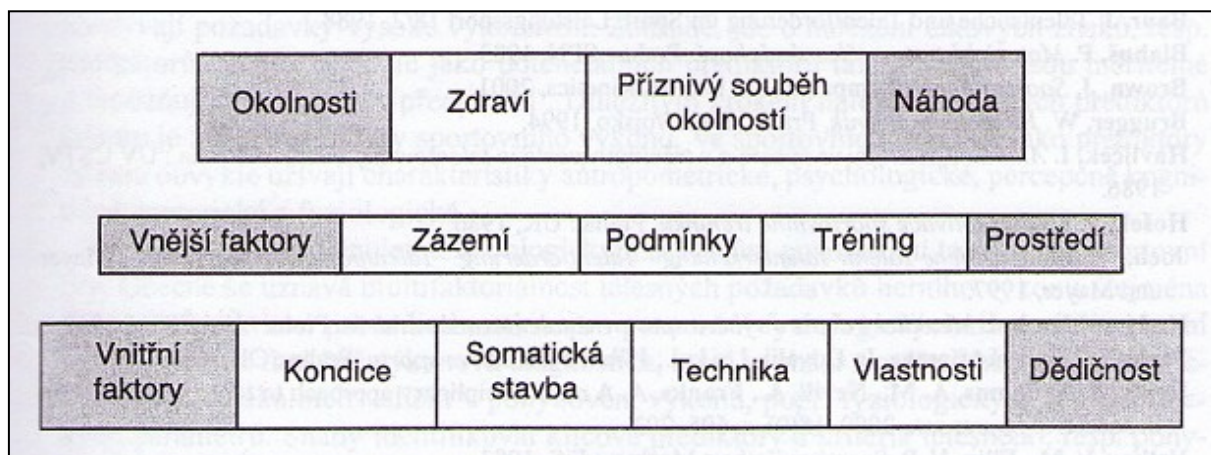
- dovednosti (herní činnosti jednotlivce, technika),
- vlastnosti (pracovitost, snaha prosadit se),
- somatická stavba (tělesná stavba),
- kondice (kondiční parametry).

Exogenní (vnější) faktory dány vlivem užšího a širšího prostředí:

- zázemí (rodina, škola, parta),
- trénink (trenér, program),
- podmínky (klub, podmínky pro trénink),
- náhodné okolnosti,

- zdraví (nemoci, zranění),
- příznivý souhrn okolností (dobrý tým, dostat šanci).

**Obr. 2.1 Předpoklady pro dosažení vrcholové výkonnosti**



*Zdroj: Perič, T., Suchý, J., a kol. Identifikace sportovních talentů, Praha: Karolinum, 2010. str. 15. ISBN 978-80-246-1881-4*

Aby sportovec dosáhl vrcholové výkonnosti, potřebuje mít všechny tyto oblasti v optimálních úrovních. Celý proces trvá několik let. Problematika výběru talentů je náročná (Perič, Suchý a kol., 2010).

#### **2.3.4 Pohybově nadaná mládež v atletice**

Při výběru a rozvíjení talentů ve sportu rozlišujeme tři fáze ve zkoumání této problematiky:

1. Identifikace talentu pro výběr,
2. rozvoj talentu pomocí optimálního tréninku,
3. rozvoj talentu pomocí optimalizace způsobu života sportovců.

Identifikování talentů bylo zadáno sportovní vědě. Byl zpřesněn pojem talent a byly charakterizovány znaky špičkových výkonů, mládežnické výkony, vhodnost psychických znaků, motorické znaky a další. Sportovní věda přispěla k této problematice ale velmi málo.

Bylo poukázáno, že kromě osobnostních znaků talentu je třeba brát v úvahu i znaky okolí. Výběr a rozvíjení talentů, se tedy posunulo od hledání osobnosti s určitými vlastnostmi k optimalizaci tréninkového procesu a hlavně ke způsobu života sportovce.

V období 90. let se Český atletický svaz (ČAS) s ohledem na výše uvedené teoretické poznatky posunul od pojmu „výběr“ k pojmu „vyhledávání“ či „získávání“ pohybově nadaných dětí. Od roku 1999 věnuje ČAS zvýšenou pozornost činnosti sportovních tříd, sportovním gymnáziím a sportovních center mládeže (SCM). Byly zpracovány a inovovány prováděcí pokyny pro činnost těchto institucí.

Sportovní třídy atletiky jsou zřizovány na těch základních školách, které poskytují potřebné podmínky pro vykonávání tohoto sportu. Mezi odpovídající podmínky patří možnost shromáždění žáků do speciálních sportovních tříd, venkovní tělovýchovné prostory (např. běžecká dráhy, doskočiště), kryté tělovýchovné prostory, personální zabezpečení pro přípravu žáků (kvalifikovaný trenér), zajištění závodní činnosti.

V roce 2003 fungovalo v ČR 26 atletických tříd. V těchto třídách byla sportovní příprava zajištěna 26 hlavními trenéry a 88 smluvními trenéry. Šestý až devátý ročník navštěvovalo 2420 žáků. Do sportovních gymnázií bylo předáno 40 atletů, do SCM přešlo 53 atletů a v atletických oddílech působilo 178 sportovců, což tvoří 48, 8 % žáků z devátých tříd v roce 2002 (7, 2 % sportovní gymnázia, 9, 6 % SCM, 32 % atletické oddíly).

Do atletických sportovních tříd jsou nabíráni žáci, jejichž výkonnost je vyšší než u běžné populace. Atletická příprava udržuje rozvoj pohybové výkonnosti, kondiční připravenost narůstá. Talentovanější žáci se postupně začnou výkonnostně odlišovat od ostatních zhruba během třetího roku sportovní přípravy. Racionální vysvětlení sportovních tříd a sportovních gymnázií spočívá v kombinaci a skloubení výuky v rámci školy a tréninků mladého sportovce.

Mezi roky 1995 a 2003 byl v péči o talentovanou mládež v atletice kladen důraz na extenzivní způsoby realizace a zapojení poměrně vysokého počtu trenérů do práce s mládeží. Stát prostřednictvím MŠMT ČR v roce 2003 navýšil rozpočet projektu péče o talentovanou mládež Českého atletického svazu o celkovou částku 1, 22 milionů korun.



## **2.4 Program II – Sportovně talentovaná mládež**

Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT) provedlo dne 9. července 2012 aktualizaci zásad Programu II v rámci Metodického postupu poskytování dotací vyhlášených Státní podporou sportu pro období 2013 – 2014. Program byl veřejně vyhlášen v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, s usnesením vlády ze dne 1. února 2010 č. 92 o Zásadách vlády pro poskytování dotací ze státního rozpočtu ČR nestátním neziskovým organizacím ústředními orgány státní správy.

MŠMT stanovilo postup, který určuje podmínky pro poskytování, čerpání a vyhodnocování tohoto programu, určeného občanským sdružením v oblasti sportu. Cílem programu je příprava sportovně talentované mládeže ve věkové kategorii od 6 do 19 let s možností rozšíření až do 23 let. Současně je podpora zaměřená na celostátní projekt Olympiády dětí a mládeže.

Dotace je určena sportovním svazům, organizacím, asociacím a federacím, které jsou členy mezinárodních sportovních federací a žádají o státní dotaci podle podmínek stanovených při veřejném vyhlášení „Státní podpory sportu“ pro příslušný kalendářní rok. Dostupné z www: <[http://sbt.cbf.cz/ftp/sps/zasady\\_stm.pdf](http://sbt.cbf.cz/ftp/sps/zasady_stm.pdf)>

### **2.4.1 Obsahové zaměření programu**

#### ***Sportovní centra mládeže (SCM)***

Podpora je směřována na sportovní přípravu nadaných sportovců dorostenecké a juniorské kategorie od 15 do 19 až do 23 let, prostřednictvím olympijských sportovních svazů. SCM jsou vytvářena podle koncepčních plánů systému přípravy sportovních talentů.

Pro zdravotně postižené sportovce jsou stávající SCM podporovány prostřednictvím Českého paralympijského výboru a České federace Spastic handicap, kde najdeme juniorské i seniorské kategorie.

#### ***Sportovní střediska (SpS)***

V těchto střediscích jsou podporováni sportovci ve věkovém intervalu 6 až 15 let, prostřednictvím vybraných olympijských svazů. SpS také doplňují sportovní přípravu dětí od šesti let, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů, v souladu

s obsahovým záměrem svazu. Podporu sportovní činnosti lze realizovat ve spolupráci s řediteli základních škol.

### ***Příprava ostatních sportovních talentů***

Tato podpora se týká sportovních talentů ve věku od 6 do 19 až do 23 let ve sportech, které nejsou součástí Olympijských her. Organizační strukturu si svaz vytváří buď dle vlastních koncepčních plánů, nebo může vycházet z organizační struktury SCM či SpS. Podpora je určena také činnost zdravotně postižených sportovců. Do této oblasti spadá i dotace na finále Olympiády dětí a mládeže.

SCM a SpS je možné rozlišovat podle sportovní výkonnosti. Národní sportovní svaz vede evidenci počtu vytvořených SCM a SpS, včetně seznamu sportovních talentů, trenérů a poskytnutých mzdových prostředků.

Činnost center a středisek mládeže je zpravidla zabezpečována prostřednictvím sportovních klubů nebo sportovních oddílů s právní subjektivitou. Na základě schváleného projektu může tato činnost být také zabezpečována přímo svazem (str. 2, Aktualizace zásad Programu 2 č.j.: MŠMT-23407/2012-50\_P-2).

Příprava sportovně talentované mládeže v občanských sdruženích je zaměřena především na pravidelnou tréninkovou činnost, na výcvikové tábory, soustředění, tréninkové srazy, na testování sportovců, na kontrolní sportovní srazy, na sportovní materiál a mzdy trenérů. Dostupné z [www: <http://sbt.cbf.cz/ftp/sps/zasady\\_stm.pdf>](http://sbt.cbf.cz/ftp/sps/zasady_stm.pdf)

#### **2.4.2 Organizační struktura a činnost**

Organizování mladých sportovců je v působnosti sportovních svazů a je realizováno na základě projektu na čtyřleté funkční období tj. období olympijského cyklu. Obsahový plán vzniká na dvouleté období, aby mohly být projednány v průběhu funkčního období případné změny. Svaz je povinen zaslat MŠMT seznam všech center a středisek, které jsou financovány ze státního rozpočtu. Svaz musí splňovat následující podmínky:

- vlastní právní subjektivita,
- v daném sportovním odvětví je jediným uznaným zástupcem ČR,
- je členem mezinárodní sportovní federace s minimálním počtem dvaceti řádných členských zemí,
- u svazu jsou organizovány alespoň dvoustupňové mistrovské soutěže,

- je členem Českého olympijského výboru.

Projekt musí obsahovat:

- počet a dislokaci jednotlivých center a středisek,
- personální zajištění (mzdové prostředky, kvalifikace trenérů),
- počet zařazených členů včetně věkové kategorie,
- předběžnou kalkulaci finančních nákladů na sportovní činnost,
- výběrová a hodnotící kritéria pro zařazení, setrvání a postupnost v systému.

Svaz je povinen zpracovat roční hodnocení činnosti a plán nadcházejícího ročního tréninkového cyklu. Tyto dokumenty zasílá na MŠMT v elektronické podobě. MŠMT přijímá uvedené materiály po dvou a čtyřletém období v průběhu celého roku. Na základě nedostatečné výkonnosti zařazených sportovců může dojít k upravení dotace, vždy však po dvouletém období činnosti center a středisek. Obdobně může MŠMT upravit dotaci při zjištění nedostatků v personálním, materiálně technickém zabezpečení jednotlivých center a středisek.

#### **2.4.3 Zařazení sportovců**

K zařazování sportovců do SCM nebo SpS na příslušný kalendářní rok dochází na základě splnění příslušných svazových kritérií a podání návrhu vedoucího trenéra centra. Počet přijatých sportovců musí být úměrný poskytovaným finančním prostředkům, které jsou vyčleněny na tuto činnost.

U sportovců mladších 18 let je pro zařazení do systému center a středisek nutný souhlas rodičů nebo zákonných zástupců sportovce. Doporučuje se uzavření smlouvy upravující práva a povinnosti sportovce.

Výběrová kritéria pro zařazování do center a středisek vydává svaz. Obsahují především věkové kategorie (biologické hledisko), zdravotní způsobilost (zdravotní hledisko), pohybové předpoklady (motorické hledisko), dynamika speciální sportovní výkonnosti (predikce výkonnosti) a psychické předpoklady.

Svazy pro systém sportovně talentované mládeže v rámci lékařsko-pedagogickém sledování zajišťují funkční fyziologické vyšetření. Také se podílí na zajišťování podmínek

pro dopingové kontroly ve spolupráci s Antidopingovým výborem ČR.

#### **2.4.4 Finanční objem státní dotace**

Finanční prostředky pro jednotlivá centra a střediska stanovuje sportovní svaz. Při rozdělování financí vychází svaz ze své interní koncepce pro čtyřleté období. Dochází k uzavření smlouvy o zajištění podmínek s klubem, oddílem, při kterém je centrum a středisko zřízeno, zpravidla na jeden rok, s možností prodloužení. Využití finančních prostředků poskytovaných ze státního rozpočtu svazům je kontrolováno příslušnými kontrolními orgány a pověřenými pracovníky MŠMT.

Oblast zdravotně postižených sportovců je řešena uceleně s ohledem na spojení věkových kategorií juniorů a seniorů. Finanční objem je stanoven poměrnou částkou k celkovému rozpočtu pro oblast sportovně talentované mládeže v rozmezí původního objemu ve výši 2,4 % až nového rozmezí do výše 3,5 % celkového objemu pro OH sporty (str. 6, Aktualizace zásad Programu 2 č.j.: MŠMT-23407/2012-50\_P-2).

Ostatní sportovní svazy neřazené do olympijského programu vychází z výpočtu obdobně jako sporty olympijského programu. Svaz si samostatně stanoví poměr a vnitřní diferenciaci podpory sportovně talentované mládeže.

Celkový finanční objem státní dotace pro svazy se dělí na tři díly podle charakteru:

- sporty na programu OH (cca 88%) z toho oblast ZP (2,4 % až 3,5 %),
- sporty, které nejsou na programu OH (cca 10 %),
- rezerva, mimořádné, aktuální záležitosti (cca 2 %).

Finanční objemy pro jednotlivé sportovní svazy stanovuje MŠMT na základě výpočtu bodových hodnot dle kritérií sportovní reprezentace v poměru:

- sportovní úspěšnost (40 %)
- *hodnota dle kritérií sportovní reprezentace,*
- počet mládeže (40 %)
- *dle doložených údajů z předchozího kalendářního roku,*
- technický koeficient (20 %)
- *stávající počet SCM a SpS,*

- *materiálně-technická náročnost sportovního výkonu,*
- *průměr finančních prostředků poskytnutých za 4 leté období,*
- *hodnocení činnosti sportovního svazu.*

Rozdíl výše dotace mezi původním a novým objemem finančních prostředků nesmí přesáhnout navýšení o 10 % a snížení o 20 %.

#### **2.4.5 Specifický systém sportovních talentů**

V souvislosti s navýšením státní podpory pro oblast péče o talentovanou mládež od roku 2013, došlo k realizování nového systému pomoci ve věkové kategorii 6 – 23 let.

Jde o diferenciovanou podporu vytipovaných olympijských sportů. Subvence se uskuteční při plném zajištění provozních nákladů, potřeb sportovní přípravy, zabezpečení mzdových prostředků vedoucích trenérů, včetně zákonných odvodů.

Odbor sportu MŠMT čeká povinnost spolupracovat se sportovním svazem na stanovení systému, který sleduje SCM nebo SpS a bude evidovat sportovce i trenéry. Tento inovovaný systém bude stanoven na období olympijského cyklu s přehodnocením po dvouletém období.

#### Realizace:

1. MŠMT navýší finanční prostředky v rozmezí od 200 do 300 mil. Kč a dle kritéria úspěšnosti stanoví finanční objem pro příslušný svaz,
2. proběhne individuální jednání, kdy se zástupci sportovního svazu bude projednán jejich návrh na obsahové zaměření systému (počet a složení SCM či SpS),
3. konečný návrh se projedná na závěrečné poradě a následně dojde k jeho realizaci, včetně přesné evidence činností, složení, čerpání finančních prostředků (str. 8, Aktualizace zásad Programu 2 č.j.: MŠMT-23407/2012-50\_P-2).

#### **2.4.6 Podpora sportu v Moravskoslezském kraji**

Rada kraje na své schůzi schválila podmínky dotačního programu Podpora sportu v Moravskoslezském kraji pro rok 2014. Vyhlašovatelem programu a poskytovatelem dotace

je Moravskoslezský kraj. Podacím místem pro příjem žádostí byl Krajský úřad, odbor školství, mládeže a sportu. Žádosti byly přijímány do 31. 12. 2013 včetně.

Priority dotačního programu:

- podpora regionálních sportovních akcí v MS kraji,
- podpora významných celostátních a mezinárodních sportovních akcí v MS kraji,
- podpora pravidelné činnosti sportovních klubů pro děti a mládež.

Dotační program je určen pro právnické osoby zajišťující tělovýchovnou, sportovní a turistickou činnost. O dotace v tomto dotačním programu nemohou žádat:

- politické strany a politická hnutí,
- příspěvkové organizace, jejichž zřizovateli jsou kraje,
- organizační složky státu, státní podniky,
- obce,
- fyzické osoby,
- obchodní společnosti a družstva.

Příjemce dotace musí program realizovat na území Moravskoslezského kraje. Lze dotaci využít i mimo tento kraj s tím, že výstupy projektu musí být využity na území MS kraje.

Žadatel překládá žádost o dotaci, která se skládá z šesti částí:

- žádost o poskytnutí dotace (obecná část),
- nákladový rozpočet projektu,
- čestné prohlášení,
- kopie aktuálních dokladů (o právní subjektivitě, o oprávnění k vykonávané činnosti)
- kopie dokladů o přidělení IČ,
- kopie dokladů o volbě nebo jmenování statutárního orgánu.

Nákladový rozpočet této žádosti může obsahovat pouze uznatelné náklady, které lze v rámci projektu spolufinancovat z dotace poskytovatele nebo z jiných finančních zdrojů. Mezi uznatelné náklady projektu patří:

- a) náklady na materiál,

- b) náklady na drobný dlouhodobý hmotný majetek v hodnotě od 3 000 Kč do 40 000 Kč,
- c) náklady na drobný dlouhodobý nehmotný majetek v částce od 7 000 Kč do 60 000 Kč,
- d) spotřeba energie,
- e) opravy a udržování,
- f) cestovné tuzemské i zahraniční,
- g) služby s výjimkou externě zajišťovaných účetních služeb, právních služeb, konzultací, auditorských služeb a bankovních služeb,
- h) osobní náklady jsou uznatelné pouze ve formě dohod o provedení práce v maximální výši 20 % z požadované výše dotace.

Všechny ostatní náklady vynaložené příjemcem jsou považovány za neuznatelné, např. správní, soudní a bankovní poplatky, splátky úvěrů, úroků, leasingu, poplatky za telefonní hovory, daně).

Dostupné z www: <[http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/cz/uredni\\_deska/](http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/cz/uredni_deska/)>

## **2.5 Vědecké metody**

Metodologie vědy je naukou o metodách, které lze použít ve vědecké práci. Předmětem jejího zkoumání je studium metod a vědeckých postupů.

Vědecká metoda představuje způsob, jak od určitého výchozího stavu dospějeme uspořádanou činností k nalezení či objasnění vědeckých poznatků zkoumaného objektu. Tyto metody rozdělujeme do dvou základních skupin:

- empirické metody (pozorování, měření, experiment),
- obecně teoretické metody (analýza, syntéza, indukce, dedukce, generalizace, abstrakce, komparace, analogie).

Dostupné z www: <http://lorenc.info/zaverecne-prace/metodika.htm>.

### **2.5.1 Analýza**

Analýza je myšlenkové rozložení zkoumaného jevu na jednotlivé složky, které se stávají předmětem dalšího bádání. Cílem analýzy neboli rozkladu je vysvětlit zkoumaný problém zevrubným rozebíráním jeho složek. Při zpracovávání poznatků je možné použít různé varianty analýzy:



- klasifikační analýza (rozklad zkoumaného jevu do dílčích tříd a prvků),
- vztahová analýza (ověřuje závislost jevů nebo objektů),
- kauzální analýza (vyhledává příčiny jevů),
- systémová analýza (zkoumá jevy nebo objekty s cílem pochopit je a vysvětlit je).

### **2.5.2 Komparace**

Jde o jednu z nejpoužívanějších vědeckých metod práce nazývanou také srovnání. Stanovuje shody a rozdíly jevů či objektů. Srovnávací kritérium bývá vymezeno věcně, prostorově nebo časově. Existuje dvojí způsob srovnávání:

1. srovnávání pojetí problémů, názorů, premis jako vytváření nebo zdůvodňování vlastního stanoviska,
2. srovnávání jako nástroj měření, zjišťování, objektivizace a hodnocení dosažených výsledků.

### 3. ANALÝZA FINANČNÍCH NÁKLADŮ VE VYBRANÝCH JUNIORSKÝCH KATEGORIÍCH SPORTU

#### 3.1 TJ Favorit Brno

Tělovýchovná jednota Favorit se zrodila 28. června 1957 v Pivovarské restauraci v Brně. TJ sdružovala 8 brněnských cyklistických oddílů, 103 cyklistů, funkcionářů a příznivců. Název Favorit byl určen dle závodních kol, která vyráběla továrna v Rokycanech, s níž navázala nová TJ spolupráci.

Místem společenských setkání, tréninků a závodů se stala Bauerova rampa, předchůdce dnešního velodromu v Brně. Začala se opravovat dráha, která byla původně hliněná.

Slavným a úspěšným cyklistou tohoto oddílu je bezesporu olympijský vítěz z Tokia 1964 ve stíhacím závodě jednotlivců Jiří Daler. Byl prvním československým cyklistou, který vybojoval na OH zlatou medaili.

#### Obr. 3.1 Logo Favoritu Brno



*Zdroj: Dostupné z: <<http://favoritbrno.cz>>*

##### 3.1.1 SCM Favorit Brno

Sportovní centrum mládeže Brno se věnuje mladým závodníkům v silniční a dráhové cyklistice u Favoritu Brno. SCM zahrnuje kategorii juniorů a juniorek, jde o cyklisty ve věku 17 až 18 let. V juniorské kategorii se tedy závodník pohybuje 2 roky a dále postupuje

do kategorie U23. V SCM je pro rok 2014 registrováno celkem 29 členů, z toho 10 juniorů a 1 juniorka. Od 1. ledna 2011 je vedoucím trenérem mládeže Mgr. Lukáš Petr.

### **3.2 Junioři Favoritu Brno**

Cyklistický klub Favorit Brno patří mezi významné týmy v ČR, které se snaží vychovávat úspěšné reprezentanty v silniční a dráhové cyklistice. Velmi důležitým zdrojem financí pro Favorit je státní dotace poskytovaná MŠMT v rámci dotačního programu Sportovně talentovaná mládež. Klub obdrží každoročně částku zhruba ve výši jednoho miliónu korun, která je rozdělena mezi závodníky jednotlivých cyklistických kategorií. Další podporou jsou pak firmy působící v oblasti tohoto sportu, které poskytují závodníkům zvýhodněné ceny při nákupu jízdních kol, přileb, výživy a jiných příslušenství. Jde o jakousi formu sponzorství a podporu mladých závodníků SCM Favorit Brno.

Na základě sportovních výsledků, jsou jednotlivým juniorům poskytovány výhodnější podmínky ze strany klubu. V roce 2010 Favorit nakoupil silniční kola v celkové hodnotě 968 000 Kč. V průběhu sledovaných let 2011 až 2014 byla kola některým závodníkům zapůjčena, a tím se snížily vlastní náklady juniora na provozování tohoto sportu. Mezi další výhody pro úspěšné závodníky patří nižší doplatek na soustředění. Ta jsou hrazena z větší části oddílem. Při analyzování finančních nákladů jsme společně s vedoucím trenérem juniorů příspěvky na soustředění z klubu zprůměrovaly a uhrazená částka za soustředění je tedy každému juniorovi poskytnuta ve stejné výši.

### ***Obr. 3.2 Junioři Favoritu Brno***



*Zdroj: Dostupné z <<http://tjfavoritbrno.cz/fotogalerie>>*

#### **3.2.1 Cyklistická sezóna 2011**

V roce 2011 vychovávala TJ Favorit Brno 9 závodníků juniorské kategorie. Mezi chlapci byla jedna dívka. Šlo o mládež narozenou v letech 1993 a 1994. Členský příspěvek činil 3 000 Kč. Klub z větší části přispíval mladým cyklistům na jednotlivá soustředění, hradil startovné na závodech, včetně ubytování. Také dresy či civilní oblečení bylo zcela hrazeno klubem (viz Tab. 3.1).

Mezi nejvyšší náklady ze strany klubu patřila trenérská mzda (9 600 Kč za závodníka), celoroční částka za ubytování na závodech a jarní soustředění. Závodní kalendář je každý rok v podstatě stejný. Pro juniory Favoritu se skládá hlavně ze série závodů Českého poháru. Finanční náročnost jarního soustředění se dá vysvětlit dvou týdenním pobytem závodníků u moře. Tradiční destinací brněnského týmu je chorvatská Poreč, kde junioři se spoustou dalších cyklistů najíždí kilometry a ladí formu na blížící se začátek sezóny. V roce 2011 celková částka za závodníka na tomto soustředění činila 12 000 Kč, kdy klub hradil 8 000 Kč a závodník doplácel 4 000 Kč.

Celkové náklady klubu v roce 2011 na jednoho závodníka juniorské kategorie činily 57 900 Kč. Náklady na všech 9 cyklistů dosáhly výše 521 100 Kč.

**Tab. 3.1 Náklady klubu na juniory v roce 2011 (v Kč)**

	Celkové náklady	Náklady na 1 juniora
podzimní soustředění	9000	1000
zimní soustředění	22500	2500
jarní soustředění	72000	8000
dresy	31500	3500
civilní oblečení	10800	1200
řetězy	1080	120
pláště	14400	1600
výživa	9000	1000
PHM	54000	6000
ubytování	79200	8800
startovné	27000	3000
strava na etapách	19800	2200
zátěžový test	9900	1100
dráhovky	0	0
pronájem sportoviště	14400	1600
bazén	4320	480
trenér	86400	9600
asistent trenéra	43200	4800
mechanik	12600	1400
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>521100</b>	<b>57900</b>

*Zdroj: Finanční výkazy SCM Brno*

### ***Vlastní náklady závodníka v sezóně 2011***

Finanční náklady samotného závodníka jsou velmi individuální. Záleží na něm a především na rodičích v jaké kvalitě zvolí pro mladého sportovce potřebné vybavení. Favorit Brno svým svěřencům nezajišťuje tretry, přilby či závodní brýle. Je tedy čistě na nich, zda si koupí brýle za pár stovek či investují do značkových brýlí, jejichž cena se pohybuje v řádech tisíců korun.

Existují ale náklady, které jsou pro všechny stejné, a lze jejich vývoj sledovat v čase. Patří zde členské příspěvky či částečně hrazená soustředění (viz Tab. 3.2).

**Tab. 3.2 Vlastní náklady juniora v roce 2011 (v Kč)**

	Náklady juniora
podzimní soustředění	500
zimní soustředění	1000
jarní soustředění	4000
členský příspěvek	3000
civilní oblečení	0
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>8500</b>

*Zdroj: Finanční výkazy SCM Brno*

V roce 2011 si závodníci nemuseli přispívat na civilní oblečení. Jejich největší náklad byl na již zmíněné a finančně náročné jarní soustředění. Druhým nejvyšším nákladem byl členský příspěvek. Celkové náklady, které závodník nemůže ovlivnit, dosáhly výše 8 500 Kč.

### **3.2.2 Cyklistická sezóna 2012**

V tomto roce měl Favorit celkem 22 členů. Do juniorské kategorie patřilo 6 závodníků narozených v letech 1994 a 1995. Mezi čtyřmi juniory byla dvě děvčata. V roce 2012 klesl výrazněji náklad na civilní oblečení, činil pouze 250 Kč na juniora. Snížila se také výše pronájmu sportoviště z důvodu změny hokejové haly. Závodníci Favoritu přestali pronajímat stadion v Benešově a zvolili levnější variantu přímo v Brně (viz Tab. 3.3).

Výše nákladů na jednotlivá soustředění se oproti minulému roku nezměnila. Jejich celková hodnota je ale nižší, z důvodu poklesu počtu juniorů z 9 na 6 aktivních závodníků. V roce 2011 klub stála všechna tři typy soustředění přes 100 000 Kč. V následujícím roce bylo vynaloženo na úhradu všech soustředění kolem 70 000 Kč.

Zabezpečení jednoho juniora vzrostlo na 61 685 Kč. Jednou z příčin je navýšení mzdových nákladů. Celkové výdaje ovšem klesly na 370 110 Kč.

**Tab. 3.3 Náklady klubu na juniory v roce 2012 (v Kč)**

	Celkové náklady	Náklady na 1 junióra
podzimní soustředění	6000	1000
zimní soustředění	15000	2500
jarní soustředění	48000	8000
dresy	21000	3500
civilní oblečení	1500	250
řetězy	840	140
pláště	12270	2045
výživa	6000	1000
PHM	43800	7300
ubytování	52800	8800
startovné	18000	3000
strava na etapách	13200	2200
zátěžový test	6600	1100
dráhovky	0	0
pronájem sportoviště	1800	300
bazén	3300	550
trenér	65400	10900
asistent trenéra	27300	4550
mechanik	27300	4550
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>370110</b>	<b>61685</b>

*Zdroj: Finanční výkazy SCM Brno*

#### ***Vlastní náklady závodníka v roce 2012***

V roce 2012 se vlastní náklady juniorů zvýšily. Hlavním důvodem bylo navýšení doplatku na jarní soustředění z původních 4 000 Kč na 6 000 Kč. Nákladové položky zůstávají stejné jako v předešlém roce (viz Tab. 3.4).

Cyklisté si opět nemuseli hradit civilní oblečení, výše členského příspěvku zůstala na částce 3 000 Kč. Také doplatek na podzimní a zimní soustředění se v roce 2012 nezměnil.



**Tab. 3.4 Vlastní náklady juniora v roce 2012 (v Kč)**

	Náklady juniora
podzimní soustředění	500
zimní soustředění	1000
jarní soustředění	6000
členský příspěvek	3000
civilní oblečení	0
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	10500

*Zdroj: Finanční výkazy SCM Brno*

### **3.2.3 Cyklistická sezóna 2013**

Počet členů SCM Brno v roce 2013 vzrostl na 26 registrovaných cyklistů. Mezi šesti chlapci v klubu trénovala jedna juniorka. Celkem bylo evidováno tedy sedm závodníků juniorské kategorie narozených v letech 1995 a 1996.

V této sezóně se investovalo do nového civilního oblečení, které bylo částečně hrazeno oddílem a část si závodníci hradili sami (viz Vlastní náklady závodníka v roce 2013). Náklad na dresy, hrazen plně z prostředků Favoritu, se oproti loňským dvěma sledovaným sezónám snížil.

Klesající tendenci oproti roku 2012 můžeme vidět také ve mzdových nákladech na jednoho juniora. Naopak se navýšila cena jarního soustředění. Klub v tomto roce uhradil částku 10 000 Kč za závodníka. Celkem tedy 70 000 Kč stálo Favorit nezbytné soustředění u moře. Finanční částka za celosezónní ubytování se pohybuje od roku 2011 stále na 8 800 Kč. Mění se pouze celkové náklady za ubytování z důvodu proměnlivého počtu juniorů ve sledovaném období. V roce 2013 to bylo 61 600 Kč.

Náklady na jednoho juniora klesly na 58 965 Kč, celkové náklady ve výsledku ovšem vzrostly. Z částky 370 110 Kč v roce 2012 na konečnou částku 412 775 Kč. Počet juniorů se přitom zvýšil o jednoho člena (viz Tab. 3.5).

**Tab. 3.5 Náklady klubu na juniory v roce 2013 (v Kč)**

	Celkové náklady	Náklady na 1 junióra
podzimní soustředění	7000	1000
zimní soustředění	17500	2500
jarní soustředění	70000	10000
dresy	14000	2000
civilní oblečení	10500	1500
řetězy	805	115
plášťe	12110	1730
výživa	7000	1000
PHM	45500	6500
ubytování	61600	8800
startovné	21000	3000
strava na etapách	15400	2200
zátěžový test	7700	1100
dráhovky	0	0
pronájem sportoviště	1610	230
bazén	3220	460
trenér	64610	9230
asistent trenéra	26600	3800
mechanik	26600	3800
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>412755</b>	<b>58965</b>

*Zdroj: Finanční výkazy SCM Brno*

### ***Vlastní náklady závodníka v roce 2013***

Jak již bylo dříve zmíněno, v sezóně 2013 si cyklisté hradili částečně zcela novou kolekci civilního oblečení. Každý junior doplácel 1 500 Kč. Příplatek na jarní soustředění zůstal navýšen na částku 6 000 Kč, stejně jako v roce 2012, kdy k navýšení došlo. Celkové náklady závodníky jsou tedy od roku 2011 na nejvyšší úrovni, a to na hodnotě 12 000 Kč z původních 8 500 Kč (viz Tab. 3.6).

**Tab. 3.6 Vlastní náklady juniora v roce 2013 (v Kč)**

	Náklady juniora
podzimní soustředění	500
zimní soustředění	1000
jarní soustředění	6000
členský příspěvek	3000
civilní oblečení	1500
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	12000

*Zdroj: Finanční výkazy SCM Brno*

### 3.2.4 Cyklistická sezóna 2014

V právě začínající sezóně 2014 je registrováno 29 členů SCM. Jde zatím o největší počet mladých cyklistů za poslední 4 roky. Pro tento rok je evidováno také nejvíc juniorů. Jde o ročníky 1996 a 1997. Ve Favoritu působí 10 juniorů a jedna juniorka. Z těchto důvodů také celkové náklady klubu na zabezpečení této kategorie pravděpodobně narostou. Ovšem zaměříme-li se na předpokládané náklady klubu na jednoho juniora v roce 2014, nejvyšší by být neměly.

I když sezóna 2014 probíhá, většina nákladů již byla vynaložena. Zimní přípravu a všechna soustředění cyklisté mají za sebou. Dresy, civil a další vybavení závodníci už také dostali. Položky jako je ubytování a startovné jsou v podstatě každoročně neměnné. Kalendář závodů se výrazně nemění, a jelikož musí být schválen před závodní sezónou, mohli jsme s vedením SCM odhadnout v podstatě reálnou výši nákladů i u těchto položek. U pohonných hmot jsme brali v úvahu nárůst ceny ropy. Vedení klubu má přehled o nákladech hlavně z důvodu správného rozložení peněz na danou sezónu.

Velkou investicí v roce 2014, která již proběhla, byl nákup dráhových kol. Jde o 7 dráhovek v celkové hodnotě 110 000 Kč. Tato speciální kola jsou k dispozici všem členům SCM, proto jsem celkovou částku, vynaloženou na tuto investici, vydělila počtem registrovaných členů SCM a rozpočítala tak výdaj na jednoho závodníka a poté podíl nákladů na juniory.

Odhadované náklady dosahují výše kolem 665 000 Kč. Hlavním důvodem je prozatím největší počet juniorů od roku 2011 (viz Tab. 3.7).

**Tab. 3.7 Náklady klubu na juniory v roce 2014 (v Kč)**

	Celkové náklady	Náklady na 1 junióra
podzimní soustředění	11000	1000
zimní soustředění	27500	2500
jarní soustředění	110000	10000
dresy	35200	3200
civilní oblečení	0	0
řetězy	1100	100
pláště	18920	1720
výživa	11000	1000
PHM	68200	6200
ubytování	96800	8800
startovné	33000	3000
strava na etapách	24200	2200
zátěžový test	12100	1100
dráhovky	41800	3800
pronájem sportoviště	2310	210
bazén	4565	415
trenér	91300	8300
asistent trenéra	37950	3450
mechanik	37950	3450
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>664895</b>	<b>60445</b>

*Zdroj: Finanční výkazy SCM Brno*

#### ***Vlastní náklady závodníka v roce 2014***

Junioři si v roce 2014 nemuseli přispívat na civilní oblečení. Klub se rozhodl pro tuto sezónu nový civil vůbec nezajišťovat. Přesto jsou náklady závodníka na nejvyšší částce od roku 2011. Příčinou je navýšení doplatku na jarní soustředění, jehož celkové zajištění je nákladnější. Cyklisté museli zaplatit 8 000 Kč. Celkové náklady tedy činí 12 500 Kč a všechny již závodníci uhradili před začátkem sezóny (viz Tab. 3.8).

**Tab. 3.8 Vlastní náklady junióra v roce 2014 (v Kč)**

	Náklady junióra
podzimní soustředění	500
zimní soustředění	1000
jarní soustředění	8000
členský příspěvek	3000
civilní oblečení	0
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	12500

*Zdroj: Finanční výkazy SCM Brno*

### **3.3 Atletický klub SSK Vítkovice**

SSK Vítkovice poskytuje zázemí talentovaným sportovcům v atletice a podílí se na tělesném a duševním rozvoji svých dalších členů. Současně je také pořadatelem sportovních akcí na místní, národní a mezinárodní úrovni, garantem dalších významných sportovních a atletických projektů. Klub byl založen v roce 1924 a prvním závodem byl Běh napříč Vítkovicemi.

Kromě soutěží Českého atletického svazu je SSK Vítkovice od roku 1961 pořadatelem mezinárodního mítinku IAAF World Challenge Zlatá tretra Ostrava. Pro širokou veřejnost s masovou účastí je pořádána Čokoládová tretra, která se postupně rozšířila i do dalších měst mimo Ostravu. Téměř deset let atletický klub pořádá výškařský mítink Ostravská laťka.

Mezi úspěšné odchovance a členy SSK Vítkovice patří například Emil Zátopek, Helena Fibingerová, Taťána Kocembová, Jan Železný, Šárka Kašpárková.

#### **Obr. 3.2 Logo SSK Vítkovice**



*Zdroj: Dostupné z: <<http://ssk-vitkovice.cz>>*

### 3.4 Junioři AK SSK Vítkovice

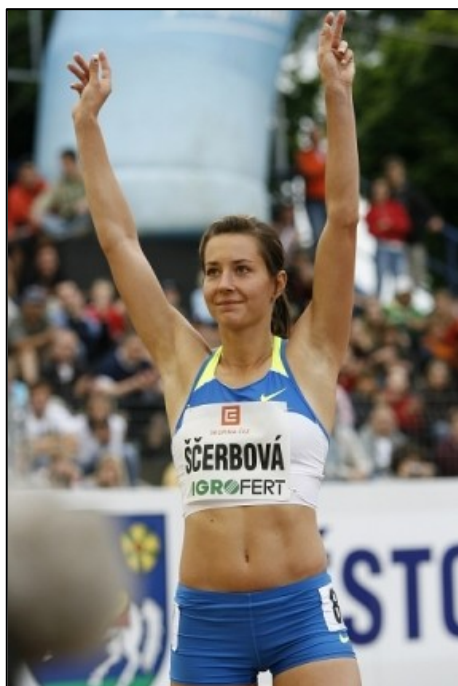
Po podání přihlášky a zaplacení oddílového příspěvku se stane zájemce členem jednoho z nejsilnějších a nejvýznamnějších atletických oddílů v ČR. Členství opravňuje atleta k užívání sportovišť, kterými oddíl disponuje. K dispozici jsou běžecké dráhy, všechny sektory pro technické disciplíny, rozcvičovací stadion, posilovny, šatny a sociální zázemí.

V případě zájmu bude nový uchazeč zařazen do některé z tréninkových skupin dle odpovídající věkové kategorie. K juniorům se řadí závodníci ve věku 18 a 19 let. Atleti se mohou účastnit lokálních či veřejných závodů. Jestliže chtějí startovat v systému soutěží pořádaných Českým atletickým svazem, je povinností být registrován. Registraci vyřizuje za závodníka oddíl, poplatek činí 100 Kč na pětileté období.

Podle výkonnosti a výsledků mají členové AK SSK Vítkovice nárok na klubové vybavení. Úspěšný atlet má nárok na dres, případně teplákovou soupravu, tričko a příspěvek na sportovní atletickou obuv. Těm nejlepším sportovcům jsou hrazeny výjezdy na závody a soustředění.

Členové nezařazení do tréninkových skupin mají v určitých dnech a časech možnost konzultovat svůj atletický rozvoj s příslušným trenérem.

**Obr. 3.4 Atletka AK SSK Vítkovice**



*Zdroj: <<http://ssk-vitkovice.cz/foto/zavody>>*

### 3.4.1 Finanční náklady na výchovu atletů

Finanční zabezpečení juniorů je stejně jako u ostatních kategorií ze strany klubu velice individuální. Nelze určit kolik oddíl průměrně přispívá na soustředění či vybavení všech závodníků dané kategorie. Jak bylo zmíněno, vše se odvíjí od výkonnosti atleta. Je podstatné, jestli je sportovec připravován na mistrovství republiky a mistrovství světa nebo se bude účastnit pouze menších regionálních soutěží.

Atletika zahrnuje širokou škálu disciplín, to znamená rozdílná soustředění, různé vybavení. Obecně lze říci, že méně výkonní atleti „vydělávají“ na talenty klubu. Atletický klub má nárok na určité příspěvky, které se odvíjí jak od výsledků atletů, tak od počtu členů oddílu. Úspěšnému závodníkovi je na základě přerozdělení získaných finančních prostředků hrazeno mnohem více věcí.

S dobrou výkonností mohou naděšní atleti získat také své sponzory, díky kterým se jejich vlastní náklady na provozování jejich sportu výrazně snižují.

Finance, které AK SSK Vítkovice může obdržet na výchovu svých atletů, plynou ze čtyř základních zdrojů:

- Český atletický svaz (ČAS),
- Sportovní centrum mládeže (SCM),
- Centrum individuálních sportů Ostrava (CISO),
- AK SSK Vítkovice.

#### *Český atletický svaz*

Český atletický svaz neboli česká reprezentace je samosprávným sdružením atletických oddílů a klubů na území ČR. Eviduje zhruba 55 000 členů ve více než 270 oddílech. ČAS patří do Mezinárodní asociace atletických federací (IAAF). Nejvyšším orgánem svazu je valná hromada. Správu ČAS zajišťuje sekretariát se sídlem v Praze na Strahově.

Mezi základní cíle ČAS patří organizování atletiky a atletických soutěží na území ČR, tvorba podmínek pro rozvoj tohoto sportu, zajištění reprezentace ČR, zastupování a prosazování zájmů české atletiky před státními orgány ČR a před orgány územní samosprávy.



### ***Centrum individuálních sportů Ostrava***

Tato organizace vznikla v roce 2005. Cílem CISO je podpora mladých reprezentantů v individuálních sportech z Moravskoslezského kraje. Od počátku podporuje CISO sportovce v těchto individuálních olympijských sportech – atletika, plavání, sportovní gymnastika, moderní gymnastika, judo a stolní tenis. Postupně byla zařazena další sportovní odvětví. V současné době je podporováno 48 reprezentantů, o které se stará 33 trenérů.

CISO chce zajistit, aby špičkoví sportovci neodcházeli z Ostravy do jiných sportovních center a nadále reprezentovali město, ve kterém byli vychováni. Podpora sportovců spočívá v zajišťování výcvikových táborů, přípravných soutěží, materiálního vybavení, regeneraci, preventivní lékařské prohlídky či hrazení nájmu sportovišť. Snahou je tvorba optimálních podmínek pro kvalitní trénink a odborný servis, aby bylo dosaženo pozitivních výsledků mladých talentů.

#### **3.4.2 Atletická sezóna 2011**

V tomto roce měl atletický klub 6 juniorských atletů, kteří svou výkonností a talentem převyšovali ostatní, připravovali se na MČR, a měli tak hrazeno víc věcí klubem. Atleti absolvují v rámci přípravy 3 druhy soustředění, z nichž finančně nejnáročnější je soustředění jarní. V roce 2011 AK SSK Vítkovice zaplatil za jednoho atleta 14 000 Kč. Nejnižší částkou z nákladů byla úhrada zátěžového testu. Jde o zdravotní vyšetření, kdy je sportovec sledován při fyzickém výkonu v lékařské ordinaci. U atletů se vyšetření provádí obvykle na běžícím pásu, kdy je monitorována tepová frekvence závodníka, změří se dechová kapacita plic, případně tvorba laktátu ve svazech. Zkontrolováno je také srdce. Výsledkem vyšetření je prohlášení lékaře, zda je sportovec schopen maximální fyzické zátěže. Cena vyšetření pro atlety byla v roce 2011 700 Kč. Celkové náklady na juniora dosáhly výše 44 200 Kč (viz Tab. 3.9).

**Tab. 3. 9 Náklady atletického klubu na juniory v roce 2011 (v Kč)**

	Celkové náklady	Náklady na 1 juniora
podzimní soustředění	48000	8000
zimní soustředění	45000	7500
jarní soustředění	84000	14000
dresy	9000	1500
tretry	21000	3500
startovné	12000	2000
ubytování	42000	7000
zátěžový test	4200	700
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>265200</b>	<b>44200</b>

*Zdroj: Finanční výkazy AK SSK Vítkovice*

#### ***Vlastní náklady atleta v roce 2011***

Junioři si nemuseli přispívat na nákladné jarní soustředění. Částečně si hradily pouze podzimní soustředění (4 000 Kč) a zimní (500 Kč). Členský příspěvek činil 2 500 Kč pro všechny kategorie. Náklady ze soukromých zdrojů mladého sportovce byly 7 300 Kč (viz Tab. 3.10).

Je třeba připomenout, že jde o atleta na kvalitnější výkonnostní úrovni. V osobních nákladech byly vybrány položky, které jsou povinné a rodiči závodníka neovlivnitelné. Například této skupině atletů jsou hrazeny tretry, pokud závodních bude chtít další boty, třeba jiné značky, jde o jeho individuální rozhodnutí, které zde zahrnout nelze.

Důležitou položkou jsou náklady na regeneraci. Ovšem také ty jsou velice individuální a jsou věcí každého atleta. Někdo tuto věc vůbec neřeší, jiný do regenerace hodně investuje.

**Tab. 3. 10 Vlastní náklady juniora atleta v roce 2011 (v Kč)**

	Náklady juniora
podzimní soustředění	4000
zimní soustředění	500
jarní soustředění	0
zátěžový test	300
členský příspěvek	2500
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>7300</b>

*Zdroj: Finanční výkazy AK SSK Vítkovice*

### 3.4.3 Atletická sezóna 2012

Počet vybraných a podporovaných juniorů se snížil na 5 členů. Finanční částky vynaložené za jednotlivá soustředění zůstaly nezměněny. Díky poklesu juniorů se celkové náklady za všechna soustředění snížily na 147 500 Kč z 177 000 Kč v roce 2011.

Změna proběhla pouze v nákladech na tretry. Z původních 3 500 Kč byla atletům uhrazena o 500 Kč nižší částka. Celkové náklady na jednoho atleta tedy mírně klesly na 43 700 Kč, s poklesem počtu atletů se snížila také celková částka vynaložená na zajištění všech pěti atletů o 46 700 Kč (viz Tab. 3.11).

**Tab. 3. 11 Náklady atletického klubu na juniory v roce 2012 (v Kč)**

	Celkové náklady	Náklady na 1 juniora
podzimní soustředění	40000	8000
zimní soustředění	37500	7500
jarní soustředění	70000	14000
dresy	7500	1500
tretry	15000	3000
startovné	10000	2000
ubytování	35000	7000
zátěžový test	3500	700
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>218500</b>	<b>43700</b>

*Zdroj: Finanční výkazy AK SSK Vítkovice*

#### ***Vlastní náklady atleta v roce 2012***

Hodnota položek, které si junioři museli hradit sami nebo si na ně přispěli, zůstala stejná jako v roce předcházejícím. Opět jim bylo zcela zapláceno jarní soustředění, pouze si uhradili část nákladů na soustředění podzimní i zimní, celkovou částkou 4 500 Kč (viz Tab. 3.12).

**Tab. 3. 12 Vlastní náklady atleta juniora v roce 2012 (v Kč)**

	Náklady juniora
podzimní soustředění	4000
zimní soustředění	500
jarní soustředění	0
zátěžový test	300
členský příspěvek	2500
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>7300</b>

*Zdroj: Finanční výkazy AK SSK Vítkovice*

### 3.4.4 Atletická sezóna 2013

V tomto roce vychovával atletický klub 8 juniorů. Celkové náklady na jejich přípravu musely zákonitě vzrůst. Zaměříme-li se na jednotlivé položky, zjistíme, že narostla cena jarního soustředění na 16 000 Kč za atleta. Celkem bylo pouze za toto vynaloženo 128 000 Kč. Mírný nárůst zaznamenal náklad na zátěžový test a příspěvek na závodní tretry.

Náklady na jednoho talentovaného juniorského atleta se v roce 2013 zvýšily o částku přesahující 3 000 Kč oproti roku 2012. Ve srovnání s rokem 2011 to bylo navýšení okolo 2 500 Kč. Souhrnné náklady za všech osm sportovců vyšly klub na 374 400 Kč. Tento nárůst nákladů způsobil vyšší počet juniorů a navýšení cen některých sledovaných položek (viz Tab. 3. 13).

**Tab. 3. 13 Náklady atletického klubu na juniory v roce 2013 (v Kč)**

	Celkové náklady	Náklady na 1 juniora
podzimní soustředění	64000	8000
zimní soustředění	60000	7500
jarní soustředění	128000	16000
dresy	12000	1500
tretry	28000	3500
startovné	16000	2000
ubytování	60000	7500
zátěžový test	6400	800
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>374400</b>	<b>46800</b>

*Zdroj: Finanční výkazy AK SSK Vítkovice*

### ***Vlastní náklady atleta v roce 2013***

Klubové náklady v tomto roce vzrostly, náklady z rodinného rozpočtu naopak poklesly. Příčinnou je snížení doplatku za zátěžový test, který v roce 2013 činil pouze 200 Kč. Celkové vlastní náklady se tedy snížily na 7 200 Kč (viz Tab. 3. 14).

**Tab. 3. 14 Vlastní náklady atleta juniora v roce 2013 (v Kč)**

	Náklady juniora
podzimní soustředění	4000
zimní soustředění	500
jarní soustředění	0
zátěžový test	200
členský příspěvek	2500
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>7200</b>

*Zdroj: Finanční výkazy AK SSK Vítkovice*

### **3.4.5 Atletická sezóna 2014**

Sezóna 2014 ještě není ukončena, ovšem podobně jako v cyklistice, soustředění již mají sportovci za sebou, atletické mítinky zůstávají i pro tuto sezónu stejné, proto jsem s pomocí vedení atletického klubu mohla sestavit nákladovou tabulku a vyčíslit náklady pro tuto probíhající sezónu.

Soustředění, která se týkala přípravy na závody v roce 2014, se dělila opět do tří skupin. Hodnota podzimního soustředění zůstala na částce 8 000 Kč, náklady na zimní soustředění vzrostly o 500 Kč oproti předcházejícím sezónám a náklad za jarní soustředění se snížil o 1 000 Kč.

V tomto roce byl závodníkům zcela uhrazen zátěžový test v hodnotě 1 000 Kč. Výše startovného by se oproti loňským létům neměla měnit. Očekává se stagnace na částce 2 000 Kč. Dále došlo k navýšení příspěvku na tretry. Celkové náklady na závodníka by měly být nejvyšší za poslední 4 období. Díky počtu sedmi podporovaných talentovaných atletů se náklady klubu vyšplhají s velkou pravděpodobností na zhruba 330 000 Kč (viz Tab. 3. 15).

**Tab. 3. 15 Náklady atletického klubu na juniory v roce 2014 (v Kč)**

	Celkové náklady	Náklady na 1 junióra
podzimní soustředění	56000	8000
zimní soustředění	56000	8000
jarní soustředění	105000	15000
dresy	10500	1500
tretry	28000	4000
startovné	14000	2000
ubytování	52500	7500
zátěžový test	7000	1000
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>329000</b>	<b>47000</b>

*Zdroj: Finanční výkazy AK SSK Vítkovice*

#### ***Vlastní náklady atleta v roce 2014***

Tento rok juniorští sportovci platili pro všechny povinný členský příspěvek v neměnicí se výši 2 500 Kč. Museli se částečně podílet na úhradě podzimního soustředění částkou 4 000 Kč. Nic dalšího si platit nemuseli. Samozřejmě bereme-li v úvahu pouze námi sledované nákladové položky, které je možno v čase srovnávat. Celkově tedy junioři vynaložili, každý sám za sebe 6 500 Kč (viz Tab. 3. 16).

**Tab. 3. 16 Vlastní náklady atleta junióra v roce 2014 (v Kč)**

	Náklady junióra
podzimní soustředění	4000
zimní soustředění	0
jarní soustředění	0
zátěžový test	0
členský příspěvek	2500
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>6500</b>

*Zdroj: Finanční výkazy AK SSK Vítkovice*

#### **3.4.6 Shrnutí**

V této části práce byly analyzovány finanční náklady ve dvou vybraných sportech. Časová řada od roku 2011 do roku 2014 byla zvolena po schůzce s vedoucím trenérem mládeže Favoritu Brno. Pan trenér nastoupil do své funkce v roce 2011 a údaje z předešlých

let se bohužel nepodařilo vyhledat. Na základě této skutečnosti byly rozebrány náklady na přípravu juniorů v tomto časovém rozmezí také v atletice.

Při výběru nákladových položek jsme se zaměřili na ty, které jsou bezprostředně hrazeny klubem. Některé náklady hradí částečně i závodníci, proto byl sestaven i přehled těch položek, na které klub pouze přispívá a sportovec doplácí do konečné částky. Přehledně byly zpracovány údaje týkající se vlastních nákladů sportovce. Tedy nákladů, které jedinec svým výběrem neovlivní a zaplatit je musí.

Aby mohla být provedena následná komparace získaných údajů, bylo nutné zaměřit se na sportovce juniorské kategorie závodících na stejné úrovni. Atletika a cyklistika mají své soutěže organizované úplně odlišně. Vodítkem se stalo Mistrovství ČR. Práce je zaměřená na náklady za sportovce připravující se na závody nejvyšší úrovně v rámci ČR. Ti nejlepší z nich pak samozřejmě reprezentují naši zemi ve světě.

## **4. ZHODNOCENÍ NÁKLADŮ NA VYBRANÉ KATEGORIE SPORTU**

### **4.1 Shrnutí nákladů v cyklistice**

Náklady na výchovu a zajištění juniora ve vybraném cyklistickém týmu se za sledované období pohybovaly kolem částky 60 000 Kč ročně.

Výraznější změny jsou patrné v nákladech na různá soustředění. Položky jako startovné či ubytování jsou prakticky každoročně stejné. Také příspěvek na výživu a zátěžový test se každý rok pohybuje kolem 1 000 Kč. Mezi proměnlivé náklady můžeme zařadit náklady mzdové. Nárůst mzdy je patrný především u mechanika. V roce 2011 byla výše mzdy na jednoho juniora 1 400 Kč. V roce 2012 narostla na 4 550 Kč. V následujících dvou letech klesl podíl příjmu mechanika na jednoho juniora na zhruba 3 500 Kč.

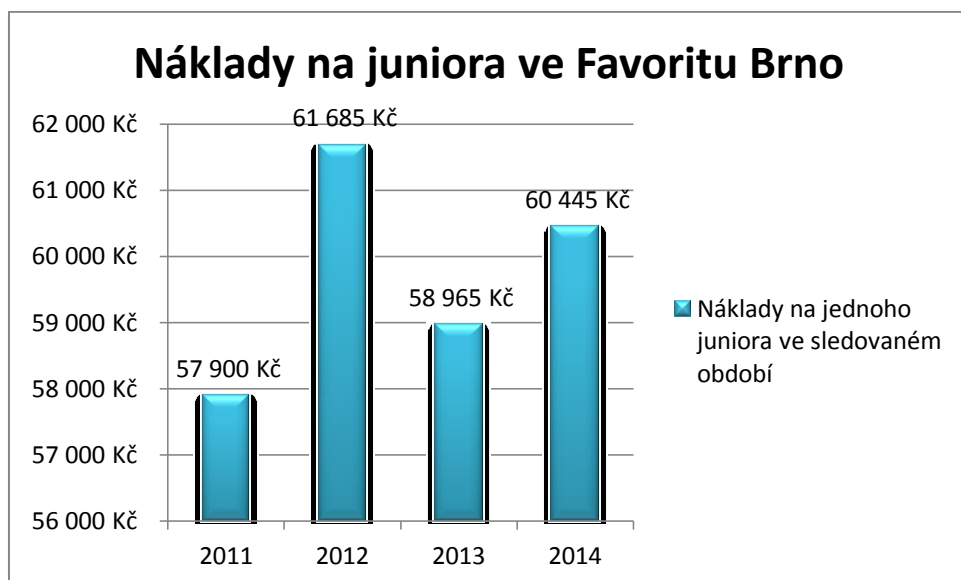
Razantní pokles od roku 2011 je vidět u pronájmu sportoviště v zimním období. Z původních 1 300 Kč na juniora, podíl nákladů klesl na 300 Kč. Favoritu se podařilo na další období zajistit výhodnější pronájem sportovní haly. Velkým nákladem v sezóně 2014 bylo nakoupení dráhových kol v hodnotě 770 000 Kč. Tato investice má za následek navýšení celkových nákladů na sportovce.

Výši celkového rozpočtu ovlivnil měnící se počet juniorů v týmu. Největší náklady očekává Favorit právě v roce 2014. Příčinou očekávaných větších nákladů je zmíněný nákup dráhových kol a nejvyšší dosavadní počet členů v juniorské kategorii od roku 2011. Vedení Favoritu počítá s celkovými náklady kolem 665 000 Kč. V konečných sumách vynaložených financí, můžeme sledovat kolísavost nákladů zhruba o 50 000 Kč, především v závislosti na celkovém počtu juniorů.

Vývoj finančních nákladů klubu na jednoho juniora v období od roku 2011 do zahájené sezóny 2014 je uveden v grafu 4.1. Následující graf 4.2 zachycuje vývoj celkových nákladů Favoritu za celou juniorskou kategorii ve sledovaných letech.

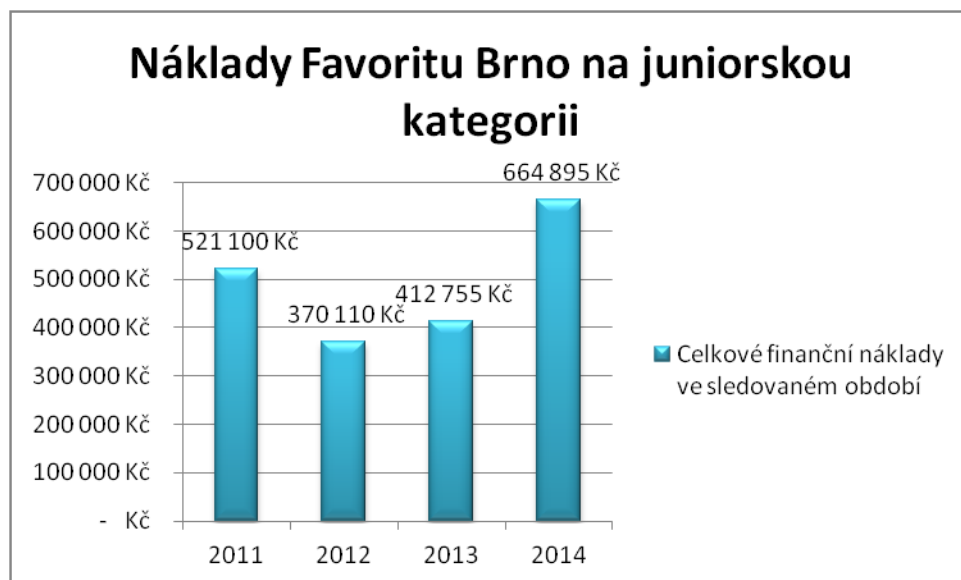


**Graf 4.1 Finanční náklady na jednoho juniora za období 2011 - 2014**



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

**Graf 4.2 Celkové finanční náklady v cyklistice v letech 2011 - 2014**



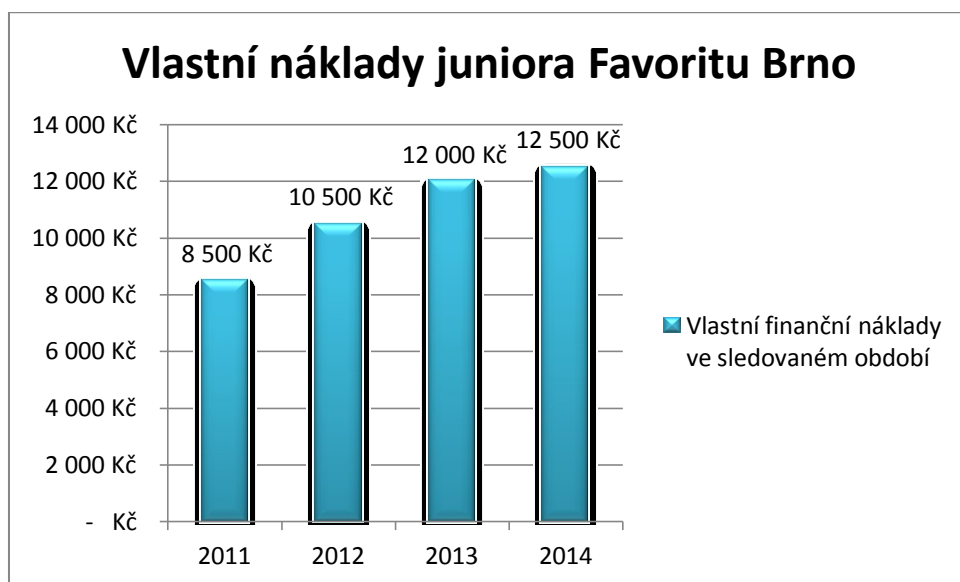
*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

Zaměříme-li se na financování cyklistiky ze strany závodníka, konkrétně juniora, lze vysledovat postupný nárůst nákladů. V roce 2011 museli rodiče do mladého závodníka

investovat 8 500 Kč za týmová soustředění a povinné příspěvky. K těmto sledovaným nákladům je třeba připočíst náklad na přilbu (od 1000 Kč), brýle (od 400 Kč), tretry (od 3 000 Kč) a závodní kolo (od 20 000 Kč). Tyto ovlivnitelné náklady, které musí závodník uhradit, nestanoví klub. Pro představu, cena značkových brýlí se pohybuje i okolo 4 000 Kč. Kolo závodník nekupuje každý rok.

Zůstaneme-li u našich sledovaných nákladů, v sezóně 2014 narostly o 4 000 Kč ve srovnání s rokem 2011. Členský příspěvek činil po celou dobu 3 000 Kč. Rostoucí položkou se stal doplatek na jarní soustředění, který se v roce 2014 zdvojnásobil. Přestože si junioři v sezóně 2014 nemuseli přispívat na civilní oblečení, výsledná částka, kterou rodiče do svých potomků museli investovat, se vyšplhala na 12 500 Kč. Přehled nákladů každého juniora, hrazený z jeho vlastních finančních prostředků, zobrazuje graf 4.3.

**Graf 4.3 Vlastní náklady juniora v sezóně 2011 - 2014**



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

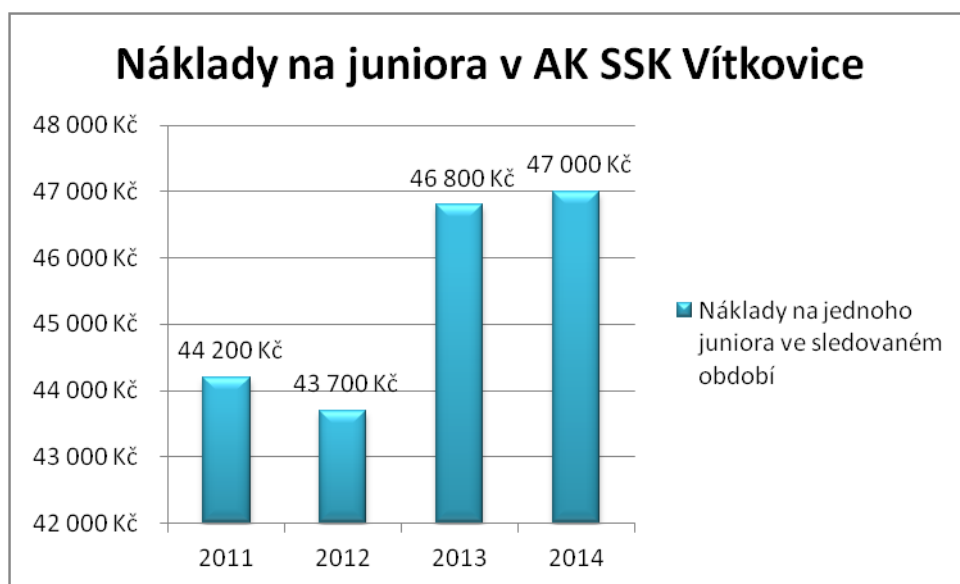
#### 4.2 Shrnutí nákladů v atletice

Ze získaných údajů vyplývá, že finanční náklady na výchovu jednoho juniorského atleta (účastníka MČR) se pohybují okolo částky 45 000 Kč. Nejsou zde započítány náklady za pohonné hmoty a mzdové náklady, které se mi podařilo získat pouze v cyklistickém klubu.

Navyšování nákladů v průběhu let 2011 – 2014 způsobila především měnící se finanční náročnost soustředění, výše příspěvku na tretry a zátěžové testy. Souhrnně můžeme konstatovat, že výraznější výkyvy v nákladech nepozorujeme. Jarní soustředění dosahovalo nejvyšší částky v roce 2013, a to bylo 16 000 Kč. Zimní soustředění stálo klub do roku 2013 částku 7 500 Kč za juniora. Následující sezónu se cena za toto soustředění zvýšila o 500 Kč.

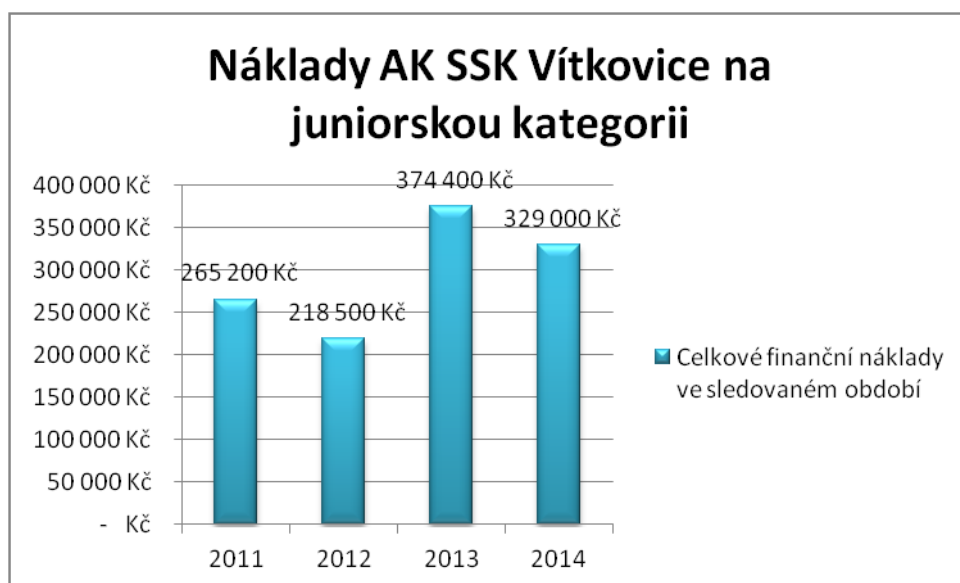
Výši celkových nákladů za reprezentanty juniorské kategorie ovlivňuje opět jejich počet. V roce 2013 jich klub zabezpečoval osm. Celkové náklady dosáhly hodnoty 374 400 Kč. Nejnižší náklady měl klub v roce 2012. Šlo o částku 218 500 Kč. Počet vybraných atletů byl také nejnižší. Získané údaje jsou zpracovány v následujících grafech 4.4 a 4.5.

**Graf 4.4 Finanční náklady na jednoho juniora za období 2011 - 2014**



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

**Graf 4.5 Celkové finanční náklady v cyklistice v letech 2011 - 2014**



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

Vlastní povinné náklady závodníka mají od roku 2011 klesající tendenci. Z původní částky 7 300 Kč se snížily na 6 500 Kč (2014). Tento pro atlety výhodný vývoj je výsledkem rostoucí podpory a zabezpečí mladých sportovců. Klub je schopen díky různým zdrojům finančních prostředků zajistit závodníkům více věcí. V posledním sledovaném roce závodníci platili pouze členský příspěvek ve výši 2 500 Kč, který je od roku 2011 neměnný a přispívali si na podzimní soustředění částkou 4 000 Kč (viz Graf 4. 6)

**Graf 4.6 Vlastní náklady juniora v sezóně 2011 - 2014**



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

## **4.2 Komparace nákladů v obou sportech**

Nákladové položky v silniční cyklistice a atletice nejsou zcela totožné. Aby mohlo být provedeno objektivní porovnání finanční náročnosti těchto sportů, zaměřili jsme se na shodné druhy nákladů. Junioři v obou týmech absolvují podzimní, zimní a jarní soustředění. Od klubu dostávají dresy a příspěvky na vybrané vybavení. Mladí sportovci mají hrazeny zátěžové zdravotní testy, ubytování či startovné na závodech. Atleti si sami zajišťují potřebnou sportovní výživu a nefasují civilní oblečení. Pouze vybraní jedinci dostanou na reprezentační výjezdy od atletického svazu sportovní teplákovou soupravu.

### **4.2.1 Soustředění**

Junioři z obou vybraných sportovních odvětví absolvují každou sezónu 3 druhy soustředění. Nejnákladnější je soustředění jarní. Sportovci odjíždějí, případně odlétají do teplejších oblastí za kvalitní přípravou před pomalu se blížícími závody. Cyklistické jarní soustředění za jednoho juniora se v současnosti pohybuje kolem 18 000 Kč. V roce 2011 to bylo 12 000 Kč. Jde o poměrně nákladnou záležitost, kterou z větší části hradí oddíl. Junioři si musí soustředění doplácet.

V atletice je situace v rámci jarního soustředění jiná. Atletický klub hradí atletům toto soustředění v plné výši. Jedná se o průměrnou částku 15 000 Kč. Cyklistické soustředění je jednoznačně dražší záležitostí. Zaměříme-li se pouze na klubové náklady, zjistíme, že v rámci týmu jsou větší náklady právě na soustředění v atletice.

Grafická komparace klubových nákladů na jednotlivá soustředění je provedena v grafech (viz Příloha 1).

#### **4.2.2 Ubytování, startovné a dresy**

Náklady na ubytování a startovné hradí také svým svěřencům oba vybrané kluby. Porovnáme-li opět náklady na jednoho juniora v cyklistice a atletice, dojdeme k závěru, že větší náklady v této oblasti má cyklistický klub. Každou sezónu ve sledovaném období klub platil za jednoho závodníka 11 800 Kč.

Atletický klub za ubytování a startovné platil v roce 2011 a 2012 za juniora 9 000 Kč a následující dva roky se částka navýšila o 500 Kč.

Náklady na dresy měl naopak stabilní po všechny 4 roky atletický oddíl. U Favoritu Brno je vidět kolísavý vývoj nákladů na dresy okolo 3 000 Kč (viz Příloha 2).

#### **4.2.3 Ostatní náklady**

Mezi ostatní náklady jsem zařadila zátěžový test, který proplácí juniorům v obou klubech a dále náklady na tretry (atletika), řetězy a pláště (cyklistika). Jde tedy o náklady týkající se výhradně vybavení pro závod.

Finanční částky v této kategorii se každou sezónu liší. V cyklistice se pohybují kolem 4 000 Kč. Náklady na atlety mají v průběhu let stoupající tendenci od 3 200 Kč k 5 000 Kč. Tento nárůst podpory je způsoben zvětšující se možností mladé talenty v atletice podporovat (viz Příloha 3).

#### **4.2.4 Porovnání vlastních nákladů**

Na rozvoji mladých talentů má dle mého názoru velký vliv nákladnost sportu hrazená z rodinného rozpočtu. V některých případech je určité odvětví sportu pro malého sportovce z finančních důvodů zkrátka nedostupné, což je škoda. Rodiče musí zaplatit za svého potomka povinný členský příspěvek, doplácet daná soustředění, případně přispívat dalším finančním obnosem, požaduje-li to klub. Tyto sečtené částky jsem vzájemně porovnála.

Větší náklady mají jednoznačně rodiče mladých cyklistů. A nebereme zde v úvahu kolo, ale již zmíněné povinné a téměř shodné výdaje u obou sportů. Náklady od roku 2011 pomalu rostou a v sezóně 2014 se vyšplhaly na 12 500 Kč. Důvodem hlavně jsou zvětšující se příspěvky na soustředění, jejichž celková cena roste.

Atletický klub se snaží soustředění převážně hradit z klubového rozpočtu, proto jsou také náklady na atleta nižší. Nejsou zde výrazné výkyvy, dokonce tyto náklady klesají. V průměru se pohybují okolo 7 000 Kč za juniora (viz Příloha 4).

#### **4.2.5 Doporučení**

Výchova špičkového sportovního reprezentanta je finančně náročná záležitost. Samotný talent mladého sportovce nestačí. Sportovec se musí dále výkonnostně rozvíjet. K tomu potřebuje odborné rady kvalifikovaných trenérů, týmové zázemí a podporu rodiny.

Cyklistický klub Favorit Brno se snaží maximálně podporovat své svěřence. Ne v každém týmu je samozřejmostí dostávat bezplatně dresy, fasovat pláště, mít hrazené startovné a část nákladů na soustředění. Přesto, jsou dle mého názoru, finance investované rodiči do svých potomků vysoké a obávám se o budoucnost tohoto sportu. Ve své práci jsem zjistila, že vlastní náklady závodníků bohužel narůstají a v současnosti přesahují částku 12 000 Kč (jde pouze o povinné náklady sledované v diplomové práci). Pro většinu rodin jde o velké peníze. Jako člen Favoritu musí mladý junior uhradit členský příspěvek, mimo sezónu v rámci zimní přípravy absolvuje průběžně tři druhy soustředění a po nich je třeba připravit kolo a veškeré potřebné vybavení na závodní sezónu. Během ne ani půl roku jsou to obrovské výdaje. Pokud rodiče nebudou schopni tuto finanční zátěž utáhnout, své potomky povedou k jinému sportu nebo úplně jiným směrem.

Junioři Favoritu Brno jsou členové SCM. Rozpočet klubu na tuto kategorii je tedy naplněn státní dotací od MŠMT. Klub nemá další finanční zdroje, aby mohl například zcela hradit potřebná soustředění. Jako řešení bych navrhovala podat žádost o finanční příspěvek Český svaz cyklistiky a požadovat z jeho strany větší podporu mladých závodníků. Také Jihomoravský kraj, by mohl přispět nějakou částkou a rozšířit tak rozpočet týmu, případně by mohlo podat pomocnou ruku samotné město Brno. Dalším zdrojem z veřejných financí se nabízí čerpání peněz z fondů EU.

Tyto varianty rozšíření rozpočtu cyklistického klubu by vedly k větší podpoře závodníků, ulehčili by rodinnému rozpočtu a přilákaly by určitě nové zájemce. Postupně bych

se pak přiklonila ke způsobu financování talentů jako v atletice, kdy jsou podporováni opravdu jen ti nejlepší. Zabránilo by se tím plýtvání a neefektivním investicím při hospodaření s financemi.

Samozřejmě každý soukromý sponzor je velkou pomocí. Pokud se najde firma, která by chtěla juniory Favoritu Brno podporovat, má tým vyhráno. Momentálně se najdou společnosti poskytující závodníkům výhodnější ceny na sportovní výživu či potřebné vybavení včetně kol.

Atletika se na základě výsledků práce ukázala jako levnější varianta výchovy reprezentanta pro rodiče. Už jen na samotném začátku stačí dítěti koupit pouze tenisky, aby mohlo běhat. Vráťm-li se zpátky k sledované juniorské kategorii a k výkonnostně lepším atletům, líbí se mi systém financování závodníků. Je velmi obtížné se dopátrat konkrétních nákladů a vytvořit skupinu atletů, se stejnými podmínkami, důvodem je individuální přístup v podpoře talentů. V atletice funguje více veřejných zdrojů financí např. Centrum individuálních sportů Ostrava nebo Český atletický svaz, ze kterých AK SSK Vítkovice čerpá peníze na zabezpečení svých svěřenců. Díky tomu si závodníci hradí čím dál méně věcí a vývoj po nákladové stránce je do budoucna příznivý.

Oba kluby dělají v rámci možností maximum pro své závodníky, a to dokazují jména významných osobností jak v cyklistice tak atletice, které v těchto klubech působily. Obecně ale platí, že peněz není nikdy dost, a tak veškerá finanční pomoc navíc přijde trenérům vždy vhod. Jestliže chce mít ty nejlepší sportovce, nemělo by se na jejich zabezpečení zapomínat.



## 5. ZÁVĚR

Sportovní reprezentace je pýchou každé země. Velké sportovní události spojují obyvatele celého světa. Jsou symbolem klidu a míru. Sportovci jsou vzorem pro spoustu dětí, které by chtěli také něčeho velkého dosáhnout. Myslím si, že je důležité tuto dětskou iniciativu podporovat a vychovat tak další úspěšné reprezentanty, na které jednou můžeme být hrdí. Ne všem se podaří, dostat se na tak vysokou úroveň. V každém případě sport patří ke zdravému životnímu stylu, rozvíjí osobnost člověka a pro život je velmi podstatný.

Moje diplomová práce začíná kapitolou s názvem Sport a příprava sportovců v rámci individuálních sportů. V této části je blíže specifikováno postavení sportu v moderní společnosti, je zde charakterizován pojem sport a dále konkrétní sportovní odvětví, atletika a cyklistika. V této kapitole je objasněno postavení sportovce v rámci ČR, pojmy sportovní talent, sportovní výkonnost. Byl vysvětlen význam Programu II – Sportovně talentovaná mládež. Především jeho obsah, zařazení sportovců či objem státní dotace. Ke konci kapitoly jsou přiblíženy vědecké metody, které byly užity v diplomové práci.

V kapitole Analýza finančních nákladů ve vybraných juniorských kategoriích sportu jsou představeny sportovní kluby, které poskytly potřebné informace ke zhotovení práce. V rámci cyklistiky šlo o spolupráci s týmem TJ Favorit Brno. Údaje z atletiky poskytlo vedení AK SSK Vítkovice. Postupně byly analyzovány nákladové položky ze strany klubu a povinné příspěvky ze strany závodníků. Pracovalo se s údaji od roku 2011 do současnosti, které jsou převedeny do formy tabulek. Dále byly získané poznatky stručně shrnuty.

V následující části došlo k zhodnocení nákladů v obou odvětvích sportu. Poté byla provedena srovnání nákladových položek z cyklistiky a atletiky. Srovnávány byly náklady na soustředění, náklady na dresy, ubytování, za startovné a ostatní náklady na vybavení sportovců. V práci je provedená také komparace výše finančních příspěvků, ze strany juniorů. Údaje jsou pro přehlednost zpracovány graficky. V závěru kapitoly je vypracováno vlastní doporučení ke způsobu zajištění a podpory mladých sportovců.

Výsledky této diplomové práce mohou ukázat zájemcům o cyklistiku a atletiku finanční náročnost těchto sportů. Především rodiče dětí mnohdy netuší, jak je daný sport nákladný. Práce může sloužit jako zdroj informací pro manažery sportovních atletických či

cyklistických týmů. Může vyvolat kroky, k větší podpoře mladých sportovců, jak ze strany veřejného tak i soukromého sektoru.

Informace pro sepsání diplomové práce byly čerpány především z literatury. Dále bylo pracováno s internetovými zdroji. Ekonomické údaje a informace o juniorech ochotně poskytli vedoucí trenéři TJ Favorit Brno a AK SSK Vítkovice.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### a) Knižní literatura

- [1] PACUT, Miroslav. *Dějiny vybraných individuálních sportů*. Ostrava: Repronis, 2010. 208 s. ISBN 978-80-7329-245-4.
- [2] PERIČ, Tomáš, Jiří SUCHÝ a kol. *Identifikace sportovních talentů*. Praha: Karolinum, 2010. 247 s. ISBN 978-80-246-1881-4.
- [3] LANDA, Pavel. *Cyklistika*. Praha: Grada Publishing, 2005. 120 s. ISBN 80-247-0725-X
- [4] SLEPIČKOVÁ, Irena. *Sport a volný čas*. Praha: Karolinum, 2005. 115 s. ISBN 80-246-1039-6.
- [5] SLUKA, Tomáš. *Profesionální sportovec (právní a ekonomické aspekty)*. Praha: Havlíček Brain Team, 2007. 199 s. ISBN 80-903609-5-5.

### b) Internetové zdroje

- [1] AK SSK Vítkovice [online]. 2014, [25.1.2014]. Dostupné z: <http://www.ssk-vitkovice.cz>
- [2] Centrum individuálních sportů Ostrava [online]. 2014, [2.3.2014]. Dostupné z: <http://www.ciso.cz>
- [3] Český atletický svaz [online]. 2014, [18.2.2014]. Dostupné z: <http://www.atletika.cz>
- [4] Český cyklistický svaz [online]. 2014, [21.2.2014]. Dostupné z: <http://ceskysvazcyklistiky.cz>
- [5] Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2014, [18.2.2014]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/rozvojove-programy-2>
- [6] TJ Favorit Brno [online]. 2014, [23.1.2014]. Dostupné z: <http://favoritbrno.cz>

**c) Ostatní zdroje**

[1] Finanční výkazy AK SSK Vítkovice

[2] Finanční výkazy SCM Brno

## SEZNAM ZKRATEK

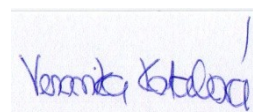
CISO	(Centrum individuálních sportů Ostrava)
ČAAU	(Česká atletická amatérská unie)
ČAS	(Český atletický svaz)
ČR	(Česká republika)
EU	(Evropská unie)
KČ	(Korun českých)
MŠMT	(Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy)
MTB	(Mountainbike)
OH	(Olympijské hry)
OSVČ	(Osoba samostatně výdělečně činná)
SCM	(Sportovní centrum mládeže)
SPS	(Sportovní středisko)

# PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 24. 4. 2014



Bc. Veronika Kotalová

# SEZNAM PŘÍLOH

**Příloha 1:** Komparace nákladů na soustředění ve sledovaném období

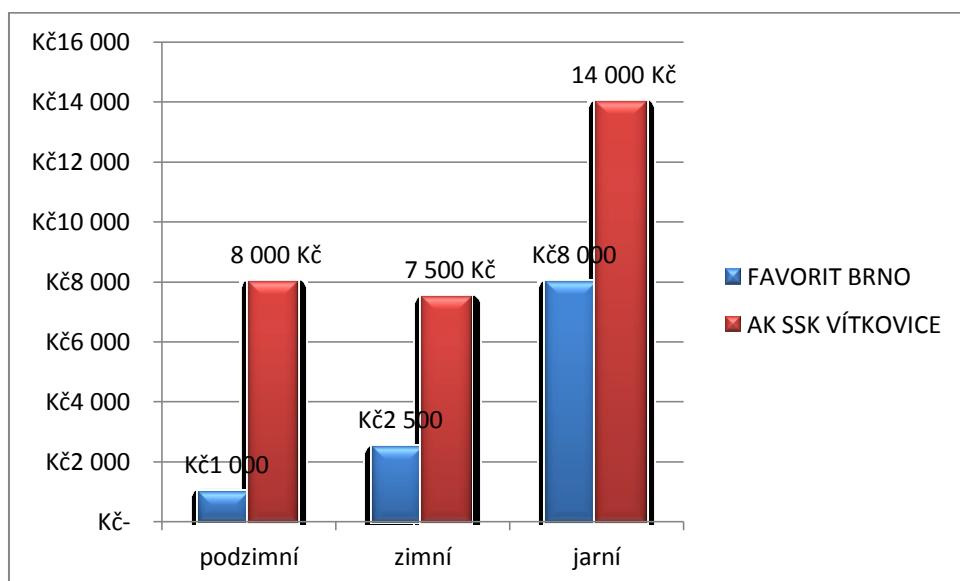
**Příloha 2:** Komparace nákladů za ubytování a startovné v jednotlivých letech, Komparace nákladů za dresy v jednotlivých letech

**Příloha 3:** Komparace ostatních nákladů v jednotlivých letech

**Příloha 4:** Komparace vlastních nákladů juniorů v jednotlivých letech

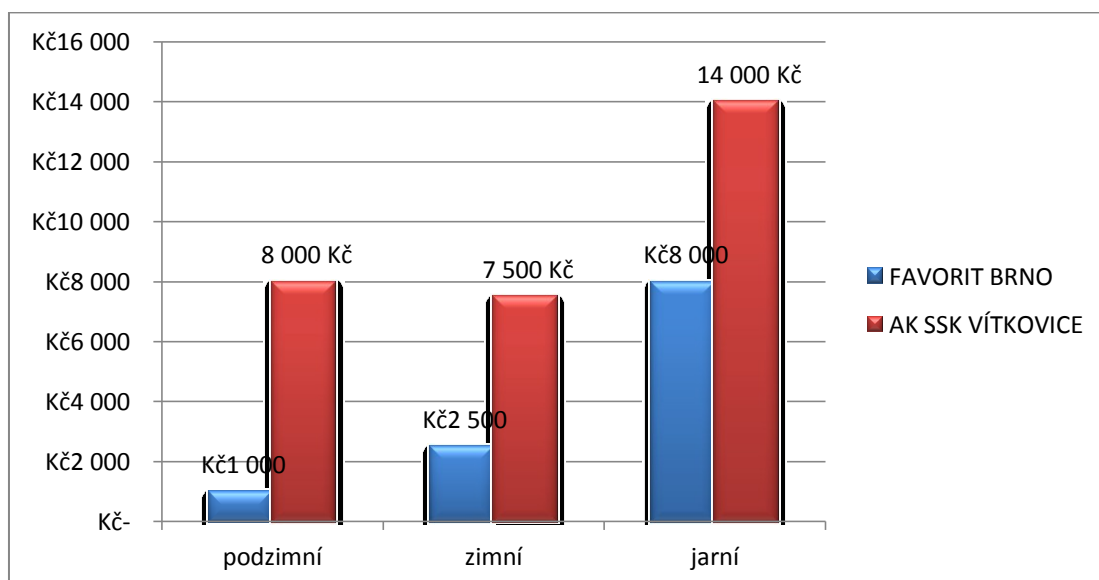
## Příloha 1

### Komparace nákladů na soustředění v roce 2011



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

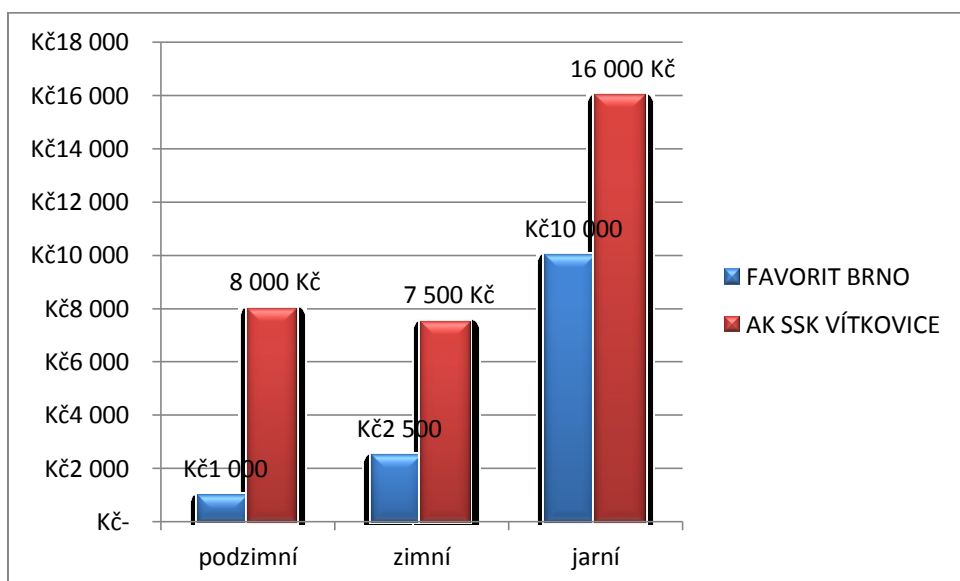
### Komparace nákladů na soustředění v roce 2012



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

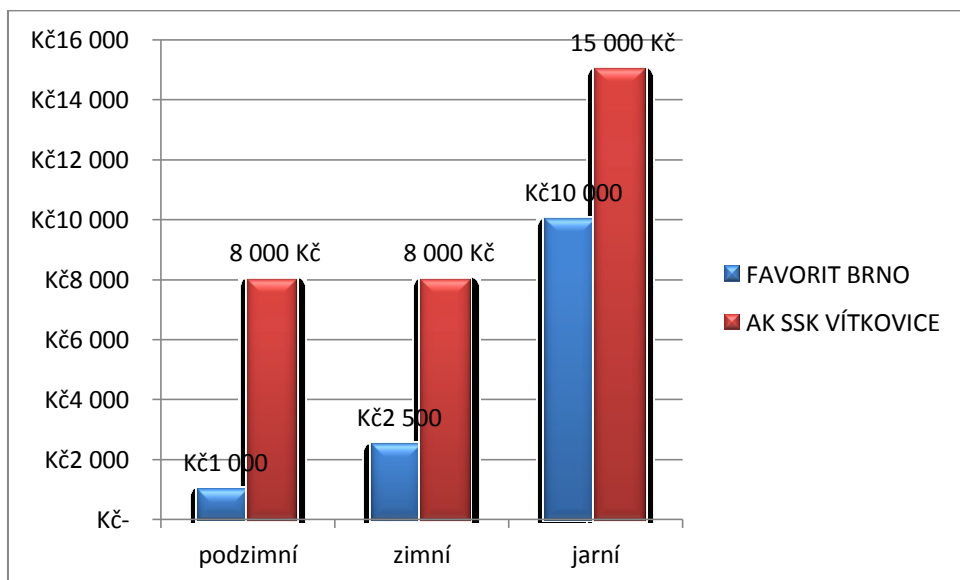


### Komparace nákladů na soustředění v roce 2013



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

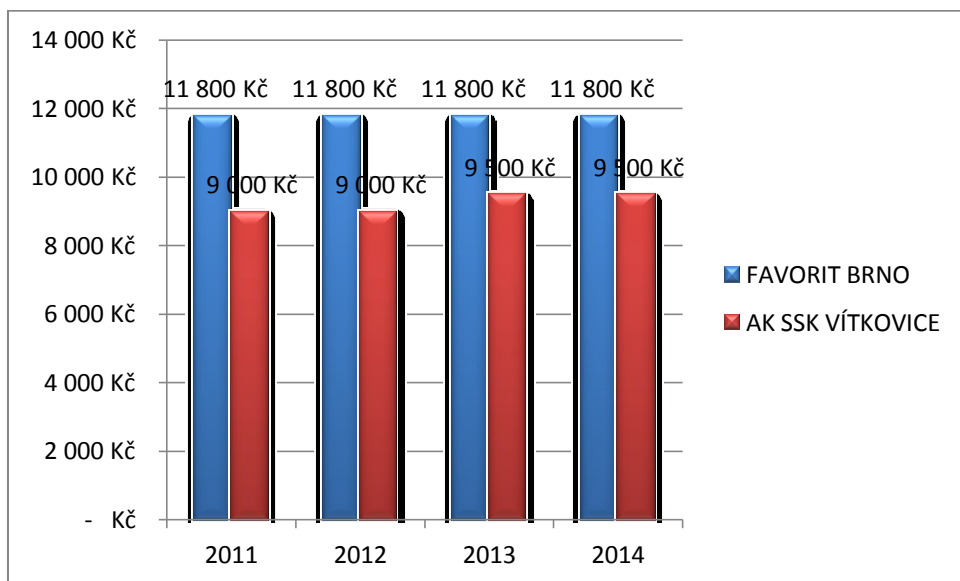
### Komparace nákladů na soustředění v roce 2014



*Zdroj: Vlastní náklady na základě finančních výkazů klubů*

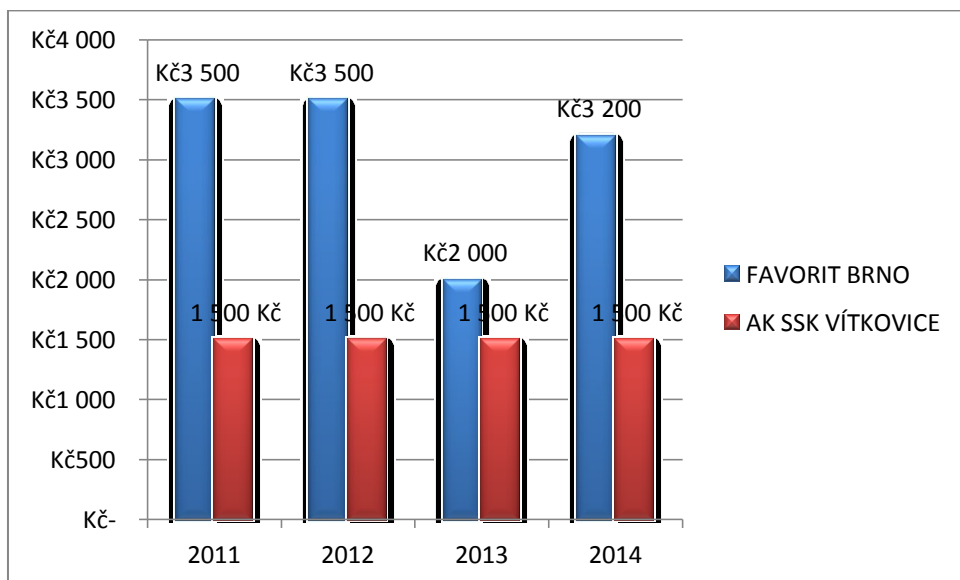
## Příloha 2

### Komparace nákladů za ubytování a startovné v jednotlivých letech



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

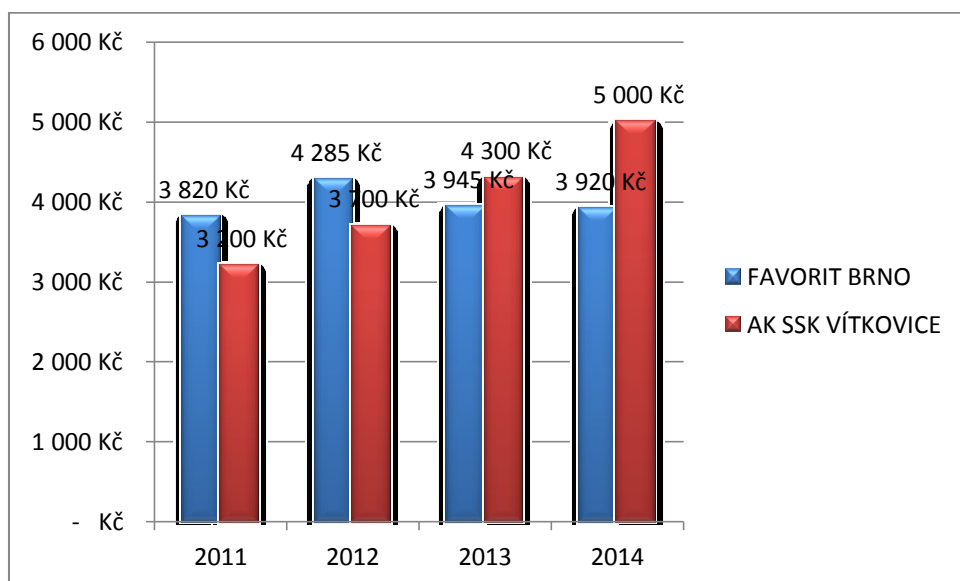
### Komparace nákladů za dresy v jednotlivých letech



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

### Příloha 3

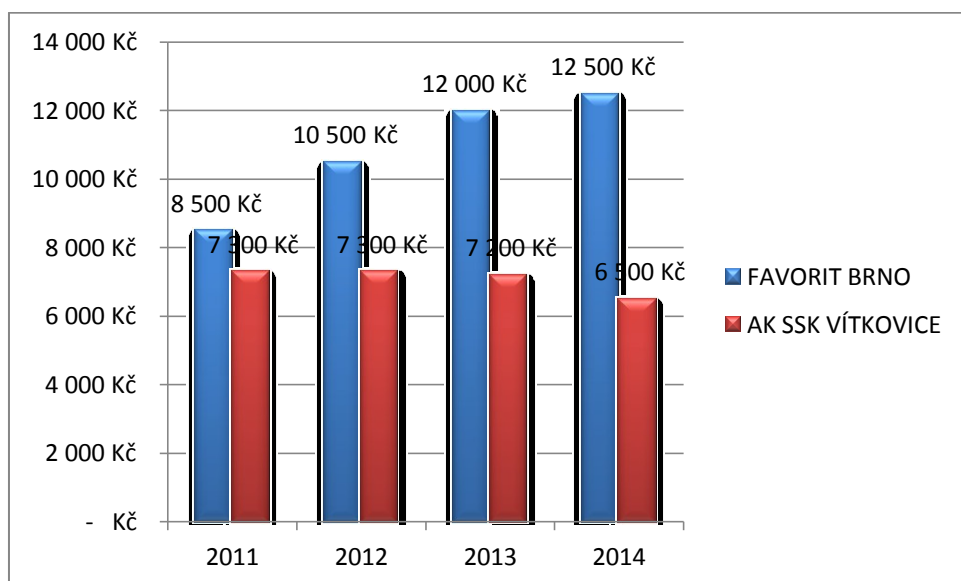
#### Komparace ostatních nákladů v jednotlivých letech



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*

## Příloha 4

### Komparace vlastních nákladů juniorů v jednotlivých letech



*Zdroj: Vlastní zpracování na základě finančních výkazů klubů*